

VU medisch centrum

Jaarrekening 2015



Naam verslagleggende rechtspersoon: [Stichting VU-VUmc](#)<sup>1</sup>

Adres: De Boelelaan 1117

Postcode: 1081 HV Amsterdam

Telefoonnummer: (020) 4444444

Nummer Kamer van Koophandel: 53815211

E-mailadres: [communicatie@VUmc.nl](mailto:communicatie@VUmc.nl)

Internetpagina: [www.VUmc.nl](http://www.VUmc.nl)

Datum:

31-05-2016

# INHOUDSOPGAVE

	Pagina
<b>1 Jaarrekening 2015</b>	<b>3</b>
1.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2015	4
1.2 Enkelvoudige resultatenrekening over 2015	5
1.3 Kasstroomoverzicht over 2015	6
1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.5 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2015	14
1.6 Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2015	28
<b>2 Overige gegevens</b>	<b>65</b>
2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	66
2.2 Controleverklaring	67
<b>3 Bijlagen</b>	<b>71</b>
3.1 Kengetallen	72
3.2 Grafieken	73
<b>4 Toegiften</b>	<b>75</b>
4.1 Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	76
4.2 Rijksbijdrage geneeskunde	78

## JAARREKENING

**1.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2015  
(na resultaatbestemming)**

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-15</u> € 1.000	<u>31-dec-14</u> € 1.000
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	16.041	0
Materiële vaste activa	2	464.526	462.291
Financiële vaste activa	3	<u>25.952</u>	<u>25.759</u>
Totaal Vaste activa		506.519	488.050
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	4	6.399	6.196
Onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten	5	4.371	6.938
Debiteuren en overige vorderingen	7	105.428	175.442
Liquide middelen	8	<u>59.133</u>	<u>7.315</u>
Totaal Vlottende activa		175.332	195.891
<b>Totaal activa</b>		<u><u>681.851</u></u>	<u><u>683.941</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-15</u> € 1.000	<u>31-dec-14</u> € 1.000
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Bestemmingsreserves	9	4.849	6.023
Algemene reserves en overige reserves		<u>136.587</u>	<u>140.331</u>
Totaal Eigen vermogen		141.437	146.354
<b>Voorzieningen</b>			
Voorziening uit hoofde van macrobeheersinstrument	10	0	0
Overige voorzieningen		59.099	46.820
<b>Langlopende schulden</b>			
	11	272.153	279.215
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	6	2.704	14.837
Overige kortlopende schulden	12	206.457	196.716
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>681.851</u></u>	<u><u>683.941</u></u>

## 1.2 Enkelvoudige resultatenrekening over 2015

	<u>Ref.</u>	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties	15	443.451	419.155
Subsidies	16	186.463	168.961
Overige bedrijfsopbrengsten	17	119.829	111.124
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>749.743</u>	<u>699.239</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	18	475.529	462.498
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	37.855	34.884
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	20	0	0
Overige bedrijfskosten	21	230.041	198.535
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>743.424</u>	<u>695.917</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		6.319	3.322
Financiële baten en lasten	22	-12.172	-6.871
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>		<u>-5.853</u>	<u>-3.548</u>
Buitengewone baten		0	0
Buitengewone lasten		0	0
Buitengewone baten en lasten	23	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>-5.853</u>	<u>-3.548</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
Bestemmingsreserve Brand-bedrijfsschade		-613	-613
Bestemmingsreserve Imaging Centre		-560	560
Algemene reserve		-7.974	-8.799
Specifieke reserves onderwijs en onderzoek		3.295	5.304
Overige reserves		0	0
		<u>-5.853</u>	<u>-3.548</u>

## 1.3 Kasstroomoverzicht over 2015

	Ref.	2015	2014
		€ 1.000	€ 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		6.319	3.322
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	19	43.445	41.209
- mutaties voorzieningen	10	12.280	237
- mutaties investeringsbijdragen derden	11	-2.836	-2.857
- mutaties overige langlopende schulden	11	3.245	0
		56.135	38.589
Veranderingen in vlottende middelen:			
- voorraden	4	-203	13
- mutatie onderhanden werk u.h.v. DBC-zorgproducten	5	2.567	-11.209
- debiteuren en overige vorderingen	7	70.013	52.770
- vorderingen/schulden u.h.v. financieringstekort cq. overschot	6	-12.133	5.805
- kortlopende schulden (excl schulden aan kredietinstellingen)	12	46.635	1.142
		106.879	48.521
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		169.333	90.433
Ontvangen interest	22	340	211
Betaalde interest	22	-11.829	-11.007
Resultaat deelneming	22	-683	3.925
		-12.172	-6.871
<b>Totaal Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		157.161	83.562
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings materiële vaste activa	2	-45.817	-55.677
Desinvesterings materiële vaste activa	2	315	365
Investerings immateriële vaste activa	1	-16.220	0
Investerings in deelnemingen	3	-263	-3.939
Mutatie vorderingen op gelieerde rechtspersonen	3	9	0
Mutatie leningen u/g	3	51	1.051
Overige investeringen financiële vaste activa	3	9	91
<b>Totaal Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-61.916	-58.109
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Nieuw opgenomen leningen	11	35.951	8.500
Aflossingen langlopende schulden	11	-43.847	-3.930
Vermogensstortingen/vermogensonttrekkingen	9	936	15
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-6.961	4.584
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>88.285</u>	<u>30.037</u>
<b>Toelichting op de mutatie geldmiddelen</b>			
<b>Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode</b>			
Liquide middelen per ultimo verslagjaar	8	59.133	7.315
Schulden aan kredietinstellingen op korte termijn	12	6.333	42.801
Saldo per einde verslagjaar		52.800	-35.486
Saldo per begin verslagjaar		35.486	65.522
		<u>88.285</u>	<u>30.037</u>

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Alle bedragen zijn in duizenden euro's vermeld, tenzij anders is aangegeven.

De jaarrekening is opgemaakt over het boekjaar 2015, vastgesteld door de raad van bestuur van het VUmc op 3 mei 2016 en op 25 mei 2016 goedgekeurd in de vergadering van de raad van toezicht van Stichting VU, na aanbieding door de raad van toezicht van Stichting VUmc.

Deze jaarrekening wordt opgesteld inzake de verantwoordingsplicht inzake de WTZI-vergunning. De activiteiten waarover in dit verslag verantwoording over wordt afgelegd zijn per 1 januari 2016 overgedragen naar de per die datum opgerichte stichting VUmc.

De Stichting VU-VUmc waar VUmc in 2015 onderdeel van uitmaakte is gevestigd te Amsterdam. Voornoemde Stichting VUmc is tevens gevestigd in Amsterdam. Stichting VU VUmc is overgegaan in de Stichting VU, welke is gevestigd in Amsterdam

VUmc rekent tot haar kernactiviteiten patiëntenzorg, wetenschappelijk onderwijs, opleidingen en onderzoek.

### Groepsverhoudingen

2015 was het laatste jaar dat VU en VUmc verbonden waren binnen één rechtspersoon: de Stichting VU-VUmc, waarvan de leden van de raad van bestuur van VUmc en van het college van bestuur van de VU samen het bestuur vormden. Volgend op de voorbereidingen die in 2014 zijn getroffen, zijn gedurende 2015 op allerlei onderwerpen concrete stappen gezet om een splitsing van deze stichting te realiseren, met als doel dat de Vrije Universiteit per 1 januari 2016 is doorgegaan in de Stichting VU en dat VU medisch centrum per 1 januari 2016 in een nieuw opgerichte Stichting VUmc is doorgegaan. De splitsing is op 1 januari 2016 daadwerkelijk gerealiseerd.

VUmc brengt in 2015, hoewel onderdeel van de Stichting voor christelijk hoger onderwijs, wetenschappelijk onderzoek en patiëntenzorg (Stichting VU-VUmc), een eigen verslag uit.

Dit uitgangspunt geldt eveneens voor de andere entiteiten binnen de Stichting, te weten de Vrije Universiteit en de VU-VUmc Holding BV. Voor deze werkwijze is gekozen omdat voor de VU en VUmc vanuit de Ministeries OCW en VWS verschillende eisen aan de verslaggeving worden gesteld.

Daarnaast zal de Stichting VU-VUmc separaat een jaarverslag en jaarrekening opstellen conform de BW 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

VUmc maakt geen deel uit van de fiscale eenheid VPB, deze eenheid omvat de VU-VUmc Holding BV en de aan haar gelieerde BV's.

### Stelselwijzigingen

In 2015 hebben zich de volgende stelselwijzigingen voorgedaan:

- De presentatie van de opbrengsten in de resultatenrekening met inbegrip van de vergelijkende cijfers (waar mogelijk) is aangepast aan de gewijzigde bekostiging van onze instelling (zie ref. 5, 6 en 15 van de jaarrekening). Dit wijkt af van het voorgeschreven model van de Richtlijn 655 Gezondheidszorg (versie 2015), maar is in overeenstemming met Ontwerp Richtlijn 655 Gezondheidszorg (versie 2016).
- De presentatie van het eigen vermogen in de balans met inbegrip van de vergelijkende cijfers is aangepast aan het gewijzigde model van de Richtlijn 655 Gezondheidszorg.
- De licenties voor het elektronisch patiëntendossier (EPIC) welke in 2015 en eerder zijn geactiveerd worden opgenomen onder de immateriële vaste activa. Voorgaand boekjaar waren deze verantwoord onder de materiële vaste activa. Met ingang van 2015 is er voor gekozen om met terugwerkende kracht geen interne personele kosten, noodzakelijk voor het in gebruik nemen van EPIC, te activeren.

Voor de twee genoemde wijzigingen als gevolg van de ontwerp-richtlijn geldt dat er geen sprake is van een effect op de omvang van resultaat en eigen vermogen. Voor het derde element (activering EPIC) geldt dat het resultaat effect € 13,8 miljoen (negatief) bedraagt per 1 januari 2015.

Naar onze mening geven deze nieuwe presentaties beter inzicht in de herkomst en aard van de kosten, opbrengsten en balansposten.

### Schattingswijzigingen

In 2015 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

### Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Consolidatie

De consolidatie met de VU-VUmc Holding BV en haar onderliggende dochtermaatschappijen vindt plaats op het niveau van Stichting VU-VUmc.

### **Verbonden partijen**

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de paragraaf consolidatie, evenals de deelnemingen genoemd in de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij.

Het VUmc heeft nauwe relatie met een aantal stichtingen die niet in de consolidatie behoeven te worden betrokken en ook niet kwalificeren als verbonden partij. Voorbeeld daarvan zijn:

- Stichting VUmc Fonds, gevestigd te Amsterdam
- Stichting VUmc CCA, gevestigd te Amsterdam.

Het VUmc Fonds heeft als doel het verwerven van met name particuliere gelden ten behoeve van specifieke projecten die verband houden met de drie kerntaken van het VUmc.

De Stichting VUmc CCA heeft als doel geformuleerd: het bevorderen en het doen verrichten van klinisch en fundamenteel wetenschappelijk oncologisch onderzoek; als ook het faciliteren van dergelijk onderzoek.

Daarnaast kent VUmc nog een tiental steunstichtingen die voor het merendeel komend boekjaar hun activiteiten zullen beëindigen en daarmee worden opgeheven. De activiteiten van deze steunstichtingen zijn niet materieel voor de jaarrekening 2015 van VUmc en derhalve niet in de consolidatie betrokken.

### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving en Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van de afdelingen 1,11 en 12.

### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de entiteit zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

#### **Immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa van het VUmc worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur.

De volgende afschrijvingspercentages gelden voor de onder de immateriële vaste activa opgenomen licentiekosten:

- EPIC (elektronisch patiëntendossier) 10 jaar
- Overige licentiekosten 5 jaar

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa van VUmc worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt gebruik gemaakt van de Discounted Cash Flow methode.

In de regelgeving voor de verslaggeving van zorginstellingen is opgenomen dat bij waardering van de vaste activa op aanschafwaarde, periodiek nagegaan dient te worden of er indicaties zijn voor een bijzondere waardevermindering (impairment). Als de zorginstelling een aanmerkelijk risico loopt over de boekwaarde van het vastgoed dient een impairmenttoets te worden uitgevoerd. Op basis van een toets van de boekwaarde met de realiseerbare waarde (bedrijfswaarde of directe opbrengstwaarde), dient te worden nagegaan in hoeverre er sprake is van een duurzame waardevermindering. Een eventuele waardevermindering dient vervolgens ten laste van de resultatenrekening in mindering te worden gebracht op de boekwaarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Uit de bedrijfswaardeberekening 2015 blijkt dat de bedrijfswaarde ruim hoger is dan de boekwaarde. Hierdoor is het vaststellen van de directe opbrengstwaarde niet benodigd.

Bij de berekening van de bedrijfswaarde zijn de onderstaande uitgangspunten in acht genomen:

De meerjarenbegroting 2016-2025 van VUmc dient als uitgangspunt voor de berekeningen. De financiële consequenties van alle geplande investeringen in bouwprojecten conform het actuele Lange Termijn Huisvesting Plan zijn in deze meerjarenbegroting verwerkt. Dit betreft onder andere voorgenomen



- investeringen in nieuwbouw van het diagnostisch centrum, het Imaging Center en permanente huisvesting van het CCA.
- In de meerjarenbegroting is geen rekening gehouden met groei van de bedrijfsactiviteiten.
- In de meerjarenbegroting is rekening gehouden met een interne bezuiniging in 2016 van € 15 mln in 2017 van € 10 mln.
- De berekening van de bedrijfswaarde richt zich op de activiteiten van alle kerntaken van VUmc (patiëntenzorg, onderzoek, onderwijs en opleiden). De activiteiten van in de consolidatie opgenomen entiteiten vallen buiten deze bedrijfswaardeberekening.
- Vanwege de verwevenheid van taken en kasstromen, wordt het hele UMC in de bedrijfswaardeberekening beschouwd als één kasstroom genererende eenheid.
- In de bedrijfswaardeberekening is uitgegaan van de situatie going concern. In de berekening is daarom geen gebruik gemaakt van een restwaarde. Uitgangspunt voor de berekening is een tijdshorizon van vijf jaar. Voor de periode na het vijfde jaar is gewerkt met de contante waardeformule van een oneindige gelijkblijvende reeks. De verwachte kasstroom van de oneindige reeks is bepaald aan de hand van de gemiddelde kasstroominschatting.
- Voor de gemiddelde vermogenskostenvoet (WACC) is een percentage gehanteerd van 4,7%. Dit is gebaseerd op de gemiddelde kostenvoet van de huidige leningenportefeuille en verwachte ontwikkelingen daarin, rekening houdend met de ingeschatte inflatie in de meerjarenbegroting.

#### **Afschrijvingstermijnen**

VUmc hanteert de volgende termijnen voor afschrijving op het materieel vast actief:

- Terreinen geen afschrijving
- Gebouwen 50 jaar
- Gebouwen m.i.v. 2014 40 jaar
- Renovaties / verbouwingen 20 jaar
- Groot onderhoud 10 jaar
- Inventarissen: apparatuur 10 jaar
- Inventarissen: computers 5 jaar

#### **Intellectueel eigendom, patenten en octrooien**

Als gevolg van de onzekerheid inzake toekomstige economische voordelen worden de gemaakte kosten in de staat van baten en lasten opgenomen.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de netto-vermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

Meerderheidsdeelnemingen worden voor 100% opgenomen; het minderheidsbelang wordt in de vermogenspositie opgenomen. Het aandeel van derden in het vermogen en resultaat is zichtbaar gemaakt in de balans en de resultatenrekening.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen op deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

#### **Financiële instrumenten**

VUmc maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die – op de renteswaps na - in de balans zijn opgenomen. Het betreft de posten liquide middelen, debiteuren, crediteuren, korte en lange leningen en renteswaps. Alle posten zijn in de toelichting op de balans beschreven onder de referentienummers. VUmc handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen

van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

### **Renteswaps**

Het VUmc maakt gebruik van renteswaps ter afdekking van de gelopen risico's betreffende de renteschommelingen. Op het moment van de eerste verantwoording rubriceert het VUmc de renteswap onder de reikwijdte van RJ 290 op portefeuillebasis in de onderstaande subcategorie: *Derivaten met toepassing van kostprijs-hedge-accounting*.

De afdekkingen worden volgens kostprijs-hedge-accounting verwerkt waarbij voldaan wordt aan de volgende voorwaarden:

- de algemene hedgestrategie, hoe de hedgerelaties passen in de doelstellingen van het risicobeheer en de verwachting aangaande de effectiviteit van deze hedgerelaties zijn gedocumenteerd;
- de in het soort hedgerelatie betrokken hedge-instrumenten en afgedekte posities zijn gedocumenteerd;
- de ineffectiviteit is in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Zolang de afgedekte post in de kostprijs-hedge nog niet in de balans is verwerkt, wordt ook het hedge-instrument niet geherwaardeerd. Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot een financieel actief of een financiële verplichting, dan worden de daarmee verbonden nog niet in het resultaat verwerkte winsten of verliezen in dezelfde periode(n) in de winst- en verliesrekening verantwoord als waarin het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op het resultaat.

Het VUmc kiest ervoor gedurende de looptijd de renteswaps te waarderen tegen contractprijs ofwel kostprijs. De veranderingen in de reële waarde worden niet in de balans en de winst- en verliesrekening verwerkt indien de hedgerelatie effectief is. Het ineffectieve deel van de hedgerelatie wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### **Voorraden**

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') onder aftrek van een voorziening voor incurrantheid. Zelf geproduceerde medicijnen zijn gewaardeerd tegen materiaal- en loonkosten.

### **Onderhanden werk DBC zorgproducten**

De waardering van het onderhanden werk vindt plaats op opbrengstwaarde. Voor onderhanden 'DBC-zorgproducten waarvoor nog geen opbrengstwaarde kan worden afgeleid uit de registratie is de kostprijs als uitgangspunt genomen om de opbrengstwaarde te schatten. Dit wordt aangemerkt als beste schatting voor de berekening van de opbrengstwaarde van het onderhanden werk.

Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van zorgverzekeraars in mindering gebracht.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

De voorziening wordt procentueel berekend over de totalen van debiteuren, gerubriceerd naar ouderdom.

Indien nodig worden grote posten, in afwijking van de regel, individueel beoordeeld.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Te veel ontvangen bedragen van zorgverzekeraars boven gecontracteerde plafondafspraken en betalingen hierop worden gesaldeerd weergegeven onder de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden initieel tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs opgenomen.

### **Investeringsbijdragen derden voor bouw, installaties en apparatuur**

#### ***Apparatuur bijdragen derden***

Bijdragen van derden in apparatuur wordt opgenomen als langlopende schuld. De jaarlijkse onttrekkingen aan deze rekening, gelijk aan de afschrijvingslasten, vallen vrij ten gunste van de resultatenrekening en neutraliseren daarmee de afschrijvingslasten.

#### ***Bouwbijdragen door derden***

Bijdragen van derden ten behoeve van bouwprojecten worden ten gunste van deze rekening gebracht.

### **A fonds perdu bijdragen in materiële vaste activa**

Dit betreft beschikbaar gestelde à fonds perdu bijdragen van het Ministerie van OCW en de Vereniging in terreinen, gebouwen en inventarissen, alsmede investeringen uit met eigen middelen getroffen voorzieningen.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Het VUmc waardeert de voorzieningen met betrekking tot de seniorenregeling en het eigen risico voor de WW en WGA tegen contante waarde.

Het disconteringspercentage dat VUmc gebruikt voor de voorzieningen bedraagt 2,00 % en is gebaseerd op de per 31-12-2015 in iBoxx geobserveerde rente voor hoogwaardige bedrijfsobligaties met looptijd 10+ jaar.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

### **Voorziening groot onderhoud**

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd door verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. Dit is gebaseerd op een meer jaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

### **Voorzieningen inzake uitgestelde beloningen**

Volgens de richtlijnen in het kader van de RJ 271 zijn met ingang van 2006 een tweetal voorzieningen getroffen. Het betreft voorzieningen voor de wachtgelden en de toekomstige jubileumverplichtingen.

Voor medewerkers in de CAO Academische Ziekenhuizen is met ingang van de CAO 2008 - 2011 een persoonlijk budget in het kader van de persoonsontwikkeling opgenomen.

De voorziening voor deze toekomstige jubileumverplichting en de voorziening voor het extra persoonlijk budget zijn bedoeld ter compensatie van wat voorheen onder leeftijdgebonden verlof viel, en is opgenomen tegen contante waarde.

Het persoonlijk- en extra persoonlijk budget wordt berekend als een percentage van het (bruto)salaris. De bestaande seniorenregeling wordt in een aantal jaren afgebouwd.

Gedurende de looptijd van meerjarige projecten worden de reeds gerealiseerde opbrengsten geboekt onder kortlopende schulden en gedane uitgaven onder vooruitbetaalde kosten. Als gevolg van het feit dat het VUmc met ingang van 2012 eigen risicodragers is voor de WGA is met ingang van die datum een aparte voorziening voor de WGA gevormd.

### **Voorziening langdurig zieken**

Deze – met ingang van 2015 – gevormde voorziening houdt verband met de verplichtingen die ontstaan voor langdurig zieke medewerkers, die uiteindelijk in de WGA zullen instromen.

Deze is berekend volgens de nominale waarderingmethode.

### **Huurcontracten**

Het VUmc heeft huurcontracten gesloten met derden waarbij voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn bij de entiteit ligt. Tevens heeft VUmc huurcontracten waarbij de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden is niet bij de entiteit ligt. Vorderingen uit hoofde van verhuur worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de huur, verwerkt in de winst-en-verliesrekening verantwoord over de looptijd van het contract. Verplichtingen uit hoofde van huur worden, rekening houdend met betaalde huren verwerkt in de verlies en winstrekening.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### **Omzet DBC-zorgproducten**

De handreiking omzetverantwoording 2014 is voor het grootste deel onverkort van toepassing op 2015. De handreiking 2014 is opgesteld door NVZ en NFU in nauwe samenwerking met NBA, ZN, NZa en het ministerie van VWS. Verder is de *"Handreiking Rechtmatigheidsonderzoek 2015 Medisch Specialistische Zorg"* gevolgd. De landelijke onzekerheden voor instellingen voor medisch specialistische zorg (ziekenhuizen, UMC's en ZBC's) zijn de afgelopen jaren verder verminderd.

- VUmc heeft de over de uitkomsten van het zelfonderzoek 2014 finale overeenstemming bereikt met de zorgverzekeraars.
- Het FB is afgewikkeld. Op 4 maart hebben de 'goede' ofwel 'groene' ziekenhuizen een brief met bijlage van de NZa gekregen waaronder ook VUmc.

VUmc voert op basis van de Handreiking Rechtmatigheidsonderzoek MSZ 2015 een onderzoek inzake 2015 uit. De inschattingen hier omtrent zijn betrokken bij het opstellen van deze jaarrekening en het inschatten van de risico's die voortvloeien uit geconstateerde onjuiste registraties en/of declaraties, rekening houdende met de contractafspraken met zorgverzekeraars. Naar verwachting zal VUmc de definitieve rapportage vóór 1 juni 2016 aan de representerende zorgverzekeraars aanleveren en volgt voor eind november 2016 uitsluitel over dit onderzoek.

Doelmatigheidscontroles over 2015 zullen door de zorgverzekeraars nog uitgevoerd worden. VUmc gaat er van uit dat dit geen financieel effect met terugwerkende kracht heeft. De NZa heeft in het landelijk overleg echter niet bevestigd dat dit een terechte aanname is, dus deze onzekerheid blijft vooralsnog bestaan.

De uit de genoemde werkzaamheden en controles voortvloeiende beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten is verwerkt in deze jaarrekening.

### **Opbrengsten zorgprestaties**

Bij de bedrijfsopbrengsten worden verantwoord de aan patiëntenzorg gelieerde categorieën 'Opbrengsten zorgverzekeringwet', 'Beschikbaarheidsbijdragen Zorg', 'Academische Zorg' en 'Overige zorgprestaties'. Tot de eerste categorie behoren de onderdelen Academische Zorg (voorheen Academische Component) trauma zorg, eerste hulp en OTO (opleiden, trainen en oefenen). Bij dit laatste onderdeel heeft VUmc een regionale functie.

De categorie niet gebudgetteerde zorgprestaties vallen onder de definitie van onderlinge dienstverlening zoals door de NZa gehanteerd.

### **Subsidies**

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

### **Overige bedrijfsopbrengsten**

VUmc heeft opbrengsten uit verhuur van gebouwonderdelen, opleidingen voor derden en laboratorium werkzaamheden voor derden anders dan onderlinge dienstverlening. Deze opbrengsten worden genomen op moment van realisatie.

Resultaten van tweede- en derde geldstroom projecten, inclusief eventueel medegefinancierde delen uit de eerste geldstroom, komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Dit gebeurt op het moment dat het project klaar is. Als bedragen voor tweede- en derde geldstroom projecten vooruit worden ontvangen, worden deze gepresenteerd als overlopende passiva onder de kortlopende schulden op de balans.

Voorgefinancierde lasten worden opgenomen als overlopende activa onder de vorderingen op de balans.

Eventuele negatieve resultaatverwachtingen van lopende onderzoeksprojecten worden in de staat van baten en lasten verwerkt, op moment dat deze verliezen bekend zijn.

Het toerekenen van baten en lasten gebeurt ook bij gedeeltelijke sluiting van een project. Waarbij de overeengekomen toekomstige inspanningen voor onderzoeksprojecten aan de betreffende jaren worden toegerekend.

### **Personeelsbeloningen en gegevens**

#### ***Periodiek betaalbare lonen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemers.

#### ***Pensioenen***

VUmc heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. In de jaarrekening is deze verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het VUmc. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP.

VUmc betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. Het bestuur van het pensioenfonds besluit jaarlijks of de pensioenrechten worden geïndexeerd.

Vanaf 2015 moeten pensioenfondsen bij beleidsbeslissingen gebruikmaken van de zogenaamde beleidsdekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. De 'oude' dekkingsgraad (die tot en met 2014 werd gerapporteerd) was een momentopname van de financiële positie aan het einde van de maand. De beleidsdekkingsgraad is stabielere dan de oude dekkingsgraad. In de oude situatie had een verandering in de bezittingen of de verplichtingen direct effect op de dekkingsgraad. Hierdoor kon de dekkingsgraad in korte tijd sterk schommelen door fluctuaties op de financiële markten. In de nieuwe situatie zullen de schommelingen door de middeling over 12 maanden kleiner zijn. Iedere maand wordt een actuele dekkingsgraad bepaald, volgens de nieuwe regels zoals die vanaf 1 januari 2015 gelden. Op 31 maart 2016 was de actuele dekkingsgraad 90,4% en de beleidsdekkingsgraad 96,8%. VUmc heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. VUmc heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op VUmc van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg- en welzijnssector, klasse J.

Het bezoldigingsmaximum in 2015 voor VUmc is € 229.043. Het publicatiemaximum is € 178.000 (in euro's). Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

### **Meerderheidsdeelnemingen**

Het resultaat van meerderheidsdeelnemingen wordt voor 100% opgenomen. Het resultaat ten gunste/laste van minderheidsbelanghebbenden wordt separaat in de resultatenrekening opgenomen onder financiële baten en lasten.

### **Grondslagen van segmentering**

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de volgende segmenten: Patiëntenzorg, Onderwijs en Onderzoek (1e t/m 3e geldstroom) en resultaat deelnemingen.

De verdeling van de resultatenrekening per bedrijfssegment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces.

Het segment Patiëntenzorg alsmede het segment Onderwijs en Onderzoek collectief gefinancierd bevatten de door middel van de rijksbijdrage en het budget gefinancierde activiteiten in het kader van de patiëntenzorg en de werkplaatsfunctie.

Het segment Onderzoek overige geldstromen bevat de direct toerekenbare kosten en opbrengsten verbonden aan onderzoeksprojecten.

Het segment Boelevaar Tussenholding BV bevat de financiële gegevens van de Boelevaar Holding BV en de Boelevaar Zorg BV en de BV Cyclotron VU. En - met de overdracht van 50 % van de aandelen op 31 december 2015- de gegevens van respectievelijk het Parkeerbedrijf VU VUmc BV en de per die datum opgerichte CCE BV.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## 1.5 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2015

### ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	16.041	0
Totaal Immateriële vaste activa	<u>16.041</u>	<u>0</u>

*Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:*

	<u>2015</u>
	€ 1.000
Aanschafwaarde	0
Cumulatieve afschrijving	<u>0</u>
Boekwaarde per 1 januari:	0
Investerings:	16.220
Afschrijvingen:	<u>-180</u>
Mutaties boekwaarde	16.041
Aanschafwaarde	0
Cumulatieve afschrijving	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december:	<u>16.041</u>

#### **Toelichting:**

In 2015 is er € 16 mln geïnvesteerd in immateriële vaste activa. Voor het elektronisch patiëntendossier (EPIC) is EUR 16,2 mln geactiveerd, waarvan € 0,18 mln als afschrijving is verwerkt. Tot en met 2014 zijn de projecten verbonden aan de licenties van het elektronisch patiëntendossier (EPIC) gepresenteerd onder de materiële vaste activa in uitvoering. Gezien de aard van het ontwikkelde product heeft de activering m.i.v. 2015 onder de immateriële vaste activa plaatsgevonden. Deze wijziging is verder toegelicht in de grondslagen.

## 2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bedrijfsgebouwen en terreinen	304.096	319.296
Andere vaste bedrijfsmid., techn. en adm. uitrusting	125.590	122.134
Mat.vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen	34.840	20.862
Totaal Materiële vaste activa	<u>464.526</u>	<u>462.291</u>

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Aanschafwaarde	972.566	917.514
Cumulatieve afschrijving	<u>-510.276</u>	<u>-469.327</u>
Boekwaarde per 1 januari:	462.291	448.188
Investeringen:	51.733	76.539
Afschrijvingen:	-43.266	-41.209
Gereedgekomen projecten:	-5.916	-20.862
Desinvesteringen aanschafwaarde:	-1.255	-625
Desinvesteringen afschrijving:	<u>940</u>	<u>260</u>
Mutaties boekwaarde	2.235	14.103
Aanschafwaarde	1.017.129	972.566
Cumulatieve afschrijving	<u>-552.603</u>	<u>-510.276</u>
Boekwaarde per 31 december:	<u>464.526</u>	<u>462.291</u>

### Toelichting:

In 2015 zijn er investeringen gedaan in gebouwen voor € 5,8 mln en in andere vaste bedrijfsmiddelen voor € 26,0 mln. De investeringsbedragen m.b.t. overige onderhanden projecten bouw is € 19,9 mln. Het saldo van de in 2015 gereedgekomen en geactiveerde projecten bedraagt € 5,9 mln. De afschrijvingen op activa bedragen € 43,2 mln. In 2015 is een reclassificatie doorgevoerd naar bedrijfsgebouwen en terreinen. De rekeningen werden eerder onterecht onder machines en installaties gepresenteerd. Deze wijziging is ook in de vergelijkende cijfers van 2014 doorgevoerd. Voor een nadere specificatie van het verloop van deze bedragen wordt verwezen naar het mutatieoverzicht dat is opgenomen vóór de Overige gegevens. Er zijn ook overzichten opgenomen voor de onderhanden en gereedgekomen bouwprojecten.

## 3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Deelnemingen	22.060	21.798
Vorderingen op gelieerde rechtspersonen	513	531
Leningen u/g	3.378	3.429
Totaal Financiële vaste activa	<u>25.952</u>	<u>25.759</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Boekwaarde per 1 januari:	25.759	22.961
Bij: kapitaalstorting	1.062	15
Bij: verstrekte leningen	772	485
Af: mutatie rekening-courant	9	0
Af: mutatie boekjaar naar kortlopende vorderingen	9	91
Af: ontvangen aflossing leningen	823	1.536
Af: kapitaal terugstorting	117	0
Af: resultaat deelneming	<u>683</u>	<u>3.925</u>
Boekwaarde per 31 december:	<u>25.952</u>	<u>25.759</u>

**Toelichting:**

**Deelnemingen:** Betreft de netto vermogenswaarde van de via de Boelevaar Tussenholding BV gehouden deelnemingen Boelevaar Holding BV, Boelevaar Zorg BV en BV Cyclotron VU. Vooruitlopend op de splitsing van de Stichting VU-VUmc wordt m.i.v. 2015 het Parkeerbedrijf VU-VUmc onder de deelnemingen op VUmc niveau gepresenteerd. Bij de overdracht van 50% van het aandelenkapitaal is een agiostorting van € 1,1 mln verwerkt. Inzake BV Cyclotron VU geldt al enkele jaren onzekerheid over de kosten die samenhangen met de ontmanteling. Aangezien in Nederland geen ervaring is met een dergelijke ontmanteling, is een betrouwbare inschatting van de noodzakelijke voorziening niet adequaat te maken en kan deze van invloed zijn op de netto vermogenswaarde.

Het ruggestorte kapitaal in 2015 heeft betrekking op de Boelevaar Holding BV en Boelevaar Zorg BV. Dit is in het eigen vermogen van desbetreffende entiteit verwerkt.

**Vordering op gelieerde rechtspersonen:** Door de splitsing van St. VU-VUmc is het gestorte kapitaal van het Parkeerbedrijf VU-VUmc BV, die in deze rubriek als vordering op de VU-VUmc Holding BV was geboekt, gealloceerd naar de deelneming Parkeerbedrijf VU-VUmc BV in de financiële vaste activa en naar de kortlopende vorderingen (deel Ooievaar Holding BV).

**Leningen u/g:** Het saldo eind 2015 betreft onder andere:

(1) De lening aan de Stichting Arateus van Cappadocië (SAC) ter gedeeltelijke financiering van het diabetes onderzoekcentrum te Hoorn van € 2,4 mln. De aflossing geschiedt uiterlijk bij de toekomstige verkoop van het pand.

(2) Het saldo van de aan de Universitaire Poliklinische Apotheek verstrekte leningen per 31 december 2015 bedraagt € 0,19 mln.

(3) Het saldi van de overige preseed- en onderzoeks-leningen bedraagt € 0,79 mln. In 2015 zijn er voor een bedrag van € 0,77 mln aan nieuwe leningen verstrekt en op de bestaande leningen is er voor bedrag van € 0,82 mln afgelost.

**Resultaat deelneming:** Betreft het resultaat over 2015 van de Boelevaar Holding BV voor € 1 mln (negatief), de Boelevaar Zorg BV voor € 0,1 mln (positief) en BV Cyclotron € 0,2 mln (positief).

**Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:**

<u>Naam en rechstvorm rechtspersoon</u>	<u>Kernactiviteit</u>	<u>Verschaft kapitaal</u> € 1.000	<u>Kapitaalbe- lang (in %)</u>	<u>Eigen vermogen</u> € 1.000	<u>Resultaat</u> € 1.000
<b>Rechtstreekse kapitaalbelangen &gt;=20%</b>					
Boelevaar Holding BV	Beheer van vennootschappen in het belang van VU Medisch Centrum	3.263	100%	3.516	-/- 957
Boelevaar Zorg BV	Holding voor private zorg initiatieven	18	100%	1.096	99
BV Cyclotron VU	Productie van radionucliden	17.045	100%	16.386	175
Parkeerbedrijf VU-VUmc BV	Beheer van parkeergarages	9	100%	1.054	nvt*

\*In de akte van overdracht van de aandelen van het Parkeerbedrijf VU-VUmc BV is uitgegaan van een overdracht per 31 december 2015 inclusief het resultaat van 2015. Daardoor is het resultaat van het Parkeerbedrijf VU-VUmc BV is niet apart in het resultaat deelneming opgenomen.

**Toelichting:**

Eigen vermogen en resultaat zijn opgenomen volgens de jaarrekeningen 2015 van de verschillende entiteiten.



#### 4. Voorraden

De specificatie is als volgt :

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Medische middelen	4.922	4.720
Hulpmiddelen	1.019	991
<i>Overige voorraden:</i>		
Voorraad sterilisatie magazijn	182	187
Voorraad centraal magazijn	276	298
<b>Totaal Voorraden</b>	<u><u>6.400</u></u>	<u><u>6.196</u></u>

#### Toelichting:

De lichte stijging van de post hulpmiddelen is toe te rekenen aan de uitbreiding van het aantal artikelen in de voorraad met de bijbehorende prijzen. Er is geen voorziening getroffen i.v.m. incurantheid.

#### 5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Onderhanden werk u.h.v. DBC-zorgproducten	36.398	51.312
Af: ontvangen voorschotten	-32.026	-44.374
Af: voorziening onderhanden werk	0	0
<b>Totaal Onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten</b>	<u><u>4.372</u></u>	<u><u>6.938</u></u>

#### Toelichting:

**Waardering onderhanden werk:** Voor onderhanden werk DBC-zorgproducten waarvoor nog geen opbrengstwaarde kan worden afgeleid uit de registratie is als uitgangspunt genomen de opbrengstwaarde voorgaande jaren minus een percentage van de verwachte daling van de tarieven 2015 t.o.v. de tarieven 2014. Dit wordt aangemerkt als beste schatting voor de berekening van de opbrengstwaarde van het onderhanden werk. Het onderhanden werk bedraagt voor € 36,4 mln.

**Voorschotten:** Er is voor € 12,3 mln aan voorschotten terugbetaald/verrekend met de zorgverzekeraar, waarvan € 7,9 mln met Achmea en € 4,4 mln met CZ. Hierdoor is het saldo gedaald van € 44,3 mln naar € 32 mln. Er zijn geen nieuwe voorschotten ontvangen.

Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

#### 6. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	<u>t/m 2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Saldo per 1 januari</b>	5.647	-11.635	-9.033	-14.837
Financieringsverschil boekjaar	0	0	0	0
Correcties voorgaande jaren	6.195	2.603	-1.163	12.133
Betalingen / ontvangsten	<u>-23.477</u>	<u>0</u>	<u>-4.641</u>	<u>0</u>
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-17.282</u>	<u>2.603</u>	<u>-5.804</u>	<u>12.133</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	11.635	-9.033	-14.837	- 2.704
Stadium van vaststelling (per erkenning):				
VU medisch centrum	c	-	-	-

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraars

c = definitieve vaststelling NZa

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Waarvan gepresenteerd als:		
-vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	0
-schulden uit hoofde van financieringsoverschot	<u>2.704</u>	<u>14.837</u>
	<u>2.704</u>	<u>14.837</u>

**Toelichting:**

**Financieringsverschil:** Met ingang van 2012 is er sprake van andere systematiek van verrekening. In 2015 is een bedrag van € 0,5 mln verrekend m.b.t. betaalde materiële lasten t/m 2011. Deze bedragen zijn al in de finale afrekening van 2011 meegenomen. Deze post stond eerst onder de Kortlopende vorderingen. Daarnaast is er overeenstemming gekomen over een reservering nog te verrekenen met zorgverzekeraars uit voorgaande jaren. Hierdoor is een bedrag van € 11,6 mln verrekend. Door deze twee mutaties bedraagt de schuld eind 2015 € 2,7 mln.

**7. Debiteuren en overige vorderingen**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Vorderingen op debiteuren	62.141	59.242
Nog te factureren omzet DBC-zorgproducten en overige zorgproducten	30.932	87.559
Vorderingen uit hoofde van transitierегeling	0	15.182
<i>Overige vorderingen:</i>		
Vorderingen u.h.v. subsidies	1.292	3.592
Vorderingen u.h.v. detacheringen	801	2.129
Transitoria debiteuren	4.221	7.717
Overige kortlopende vorderingen	6.039	0
<i>Vooruitbetaalde bedragen:</i>		
Te ontvangen rente	1	21
Totaal Vorderingen en overlopende activa	<u>105.428</u>	<u>175.442</u>

*De specificatie van de vordering op debiteuren is als volgt:*

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Debiteuren algemeen incl. dubieuze debiteuren	5.602	8.370
Debiteuren gelieerde rechtspersonen	11.510	10.232
Debiteuren patiëntgebonden	43.729	40.202
Rekening-courant gelieerde rechtspersonen	1.301	439
Totaal Vordering op debiteuren	<u>62.141</u>	<u>59.242</u>

### **Toelichting:**

Geen van deze vorderingen heeft een looptijd langer dan 1 jaar.

Er is een re-classificatie doorgevoerd, namelijk de post Overige kortlopende vorderingen is gesplitst in Vorderingen u.h.v. detacheringen en Transitoria debiteuren. Deze wijziging is ook in de vergelijkende cijfers van 2014 doorgevoerd.

Het debiteurensaldo in 2015 is met € 2,9 mln gestegen t.o.v. 2014. Deze stijging komt deels door een stijging in het saldo van patiëntgebonden debiteuren met € 3,5 mln en een stijging in het saldo van project gerelateerde debiteuren met € 1,2 mln waarvoor nog geen betaling is ontvangen. In het saldo van niet patiëntgebonden debiteuren is een daling te zien van € 3,3 mln. De rekening-courant gerelateerde posten zijn gestegen met € 0,9 mln. Dit komt grotendeels door een factuur aan de VU m.b.t. onroerendezaakbelasting. De stijging van de overige debiteuren bedraagt € 0,3 mln.

De voorziening dubieuze debiteuren, die in aftrek op de Vorderingen op debiteuren is gebracht, is afgenomen met € 0,3 mln en bedraagt € 3,2 mln. Het is te verdelen in € 2,3 mln voor patiëntgebonden debiteuren en € 0,9 mln voor de overige debiteuren. De algemene rekenregel voor het bepalen van de voorziening is als volgt: de vorderingen per 31 december 2015 met een looptijd langer dan één jaar worden voor 100% als dubieus aangemerkt en de vorderingen met een looptijd van een halfjaar tot één jaar voor 50%. Indien nodig worden grote posten, in afwijking van de regel, individueel beoordeeld.

Het facturatieproces in 2015 is tot een hogere facturatie geleid waardoor in de post Nog te factureren omzet DBC-zorgproducten een daling van € 56,6 mln te zien. Deze post is opgebouwd als volgt: er is een toename in de gefactureerde omzet van € 30,2 mln; de vermindering van de voorschotten van de verzekeraars bedraagt € 49,4 mln. De DBC posten die al afgesloten zijn, maar nog niet tot omzet hebben geleid zijn gedaald met € 34,7 mln. Er is een daling van € 3,1 mln in de reservering voor plafondoverschrijding op contractafspraken met verzekeraars. In de reservering voor mogelijke correcties door rechtmatigheidscontroles voor de jaren 2012 t/m 2014 is een afrekening gemaakt waardoor het totaalsaldo met € 0,4 mln toeneemt.

De toegekende subsidies zijn grotendeels ook ontvangen waardoor het saldo van de Vorderingen u.h.v. subsidies met € 2,3 mln is gedaald.

Door de eerdere facturatie van detachingsprojecten is de post Vorderingen u.h.v. detachingsprojecten met € 1,3 mln gedaald (dit veroorzaakt juist de stijging in de post project gerelateerde projecten onder de Vorderingen op debiteuren).

De transitorische debiteurenposten zijn met € 3,5 mln gedaald, dat grotendeels te verklaren is door de correctie van de BTW vordering i.v.m. integratieheffing. Het saldo bevat tevens een bedrag van € 0,85 mln aan vordering op personeel.

### **Overige kortlopende vorderingen - Waterschade**

Begin september 2015 is VUmc getroffen door een ernstige verstoring in de bedrijfsvoering als gevolg van een door derden veroorzaakte waterschade. De gehele klinische bedrijfsvoering is hierdoor twee weken gestopt.

Door snel ingrijpen zijn de zorgprocessen op diverse locaties buiten VUmc opgepakt. Een en ander heeft echter geleid tot aanzienlijke schade aan installaties en apparatuur en heeft een groot effect gehad op de exploitatie.

De kerntaak onderzoek is getroffen doordat een zevental onderzoekslijnen bij de Biobank verloren zijn gegaan.

Vanaf het optreden van de waterschade is bij VUmc een team actief geweest om de (vervolg) schade te monitoren. Dit heeft ertoe geleid dat de totale schade begin 2016 zo goed als geïnventariseerd is.

Ingevolge de schadepolis is een proces ingesteld waarbij schadeverzekeraars en VUmc beide een schade-expert ingehuurd hebben. Deze schade-experts voeren de onderhandelingen om te komen tot een akte van vaststelling.

De onderdelen waarop de schadevaststelling zich richt zijn:

- a) Bedrijfsschade gerelateerd aan patiëntenzorg,
- b) Bedrijfsschade gerelateerd aan onderwijs en opleiding,
- c) Materiële schade met inbegrepen de versnellingskosten en getroffen noodmaatregelen die qua schadebehandeling in de materiële schade zijn opgenomen maar onder de polis moeten worden gerapporteerd als bedrijfsschade,
- d) Bedrijfsschade en reconstructiekosten gerelateerd aan het verlies van onderzoekslijnen bij de Biobanken.

In april 2016 is de bedrijfsschade voor de onderdelen a) en b) vastgesteld en is voor deel c) de afwikkeling in een vergevorderd stadium. Wat betreft de Biobanken wordt de afwikkeling rond de zomer van 2016 verwacht. Bij het opstellen van de jaarrekening 2015 zijn de financiële gevolgen van de waterschade verwerkt voor zover deze met grote mate van zekerheid zijn of zullen worden vastgesteld. Dit omvat tevens het verwerken van de twee voorschotten elk €10 mln en ontvangen op respectievelijk 16 september 2015 en 2 november 2015.

De administratieve verwerking omvat de boeking van de daadwerkelijke kosten gemaakt en betaald in 2015 (€ 4,5 mln) en het opnemen van een kortlopende verplichting van kosten die al wel bekend zijn maar nog niet zijn afgewikkeld (€ 21,5 mln). Onder deze kortlopende verplichtingen zijn die projecten opgenomen die in 2016 zijn of worden uitgevoerd en betrekking hebben op het herstel van de installaties voor de tapwater en warmtevoorziening (€ 10 mln); reservering voor mogelijk te claimen kosten gerelateerd aan de verplaatste klinische productie (€ 9 mln). Het overig omvat kleine inventaris, voorraad en andere out of pocket kosten met betrekking tot de waterschade (€ 2,5 mln).

Onder de kortlopende vorderingen is als claim op de schadeverzekeraars geboekt € 6 mln. Dit is het verschil tussen de inschatting van de (zekere) schades en de voorschotten.

**8. Liquide middelen**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Kassen	26	23
ABN AMRO	4	8
Rabobank	53	0
Deutsche Bank Nederland N.V.	25.868	28
BNG	33.182	7.257
Totaal Liquide middelen	<u>59.133</u>	<u>7.315</u>

**Toelichting:**

Een toelichting op de mutatie in de liquide middelen is gepresenteerd in het kasstroomoverzicht. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van VUmc.

**PASSIVA****9. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Kapitaal	0	0
Bestemmingsreserves	4.849	6.023
Algemene reserves en overige reserves	136.587	140.331
Totaal Eigen vermogen	<u>141.437</u>	<u>146.354</u>

**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2015</u>	<u>Resultaat</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2015</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Kapitaal	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Bestemmingsreserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2015</u>	<u>Resultaat</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2015</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<i>Bestemmingsreserves:</i>				
Brand-bedrijfsschade	3.737	-613	0	3.123
Bestemmingsreserve Imaging Centre	2.286	-560	0	1.726
Totaal Bestemmingsreserves	<u>6.023</u>	<u>-1.173</u>	<u>0</u>	<u>4.849</u>

**Algemene reserves en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-2015</u>	<u>Resultaat</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-dec-2015</u>
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<i>Algemene reserves:</i>				
Algemene reserve	80.713	-7.974	-42	72.696
<i>Overige reserves:</i>				
Specifieke reserve onderwijs en onderzoek	34.847	3.295	0	38.141
Overige reserves	24.771	0	979	25.750
Totaal Algemene reserves en overige reserves	<u>140.331</u>	<u>-4.680</u>	<u>936</u>	<u>136.587</u>

**Toelichting:**

De presentatie van het eigen vermogen in de balans met inbegrip van de vergelijkende cijfers is aangepast aan het gewijzigde model van de Richtlijn 655 Gezondheidszorg.

**Resultaatbestemming**

Het resultaat van 2015 van VUmc is toegevoegd aan het eigen vermogen. De verdeling is conform voorgaande jaren en is gepresenteerd volgens de nieuwe indeling.

Aan de reserve t.b.v. brand en bedrijfsschade is € 0,6 mln onttrokken t.g.v. de algemene reserve. De onttrekking van € 0,5 mln bij de bestemmingsreserve Imaging Centre betreft een correctie van de onterechte toevoeging in 2014. Dit bedrag is toegevoegd aan de algemene reserve. Het negatieve resultaat van € 8,5 mln van 2015 van patiëntenzorg en onderwijs en onderzoek 1<sup>e</sup> geldstroom is toegevoegd aan de algemene reserve. De Boelevaar Tussenholding BV heeft een negatief resultaat van € 0,7 mln in 2015, dit bedrag is toegevoegd aan het algemene reserve. Het resultaat van € 3,3 mln van segment Onderzoek overige geldstromen is toegevoegd aan het specifieke reserve onderwijs en onderzoek.

**Overige mutaties**

Het bedrag van € 0,04 mln in de kolom overige mutaties van de algemene reserve is het gevolg een vermogenscorrectie bij de Boelevaar Zorg BV. Bij de overige reserves is een agiostorting van € 1,1 mln (positief) i.v.m. aandelenoverdracht Parkeerbedrijf VU-VUmc BV en een agio-onttrekking van € 0,1 mln van de Boelevaar Holding BV verwerkt.

De bestemmingsreserve Brand-bedrijfsschade is gevormd voor toekomstige afschrijvingen voor aangeschafte inventaris na de brand in de IC 's in 2007. De bestemmingsreserve Imaging Centre is bedoeld ter financiering voor de bouw van dit centrum waarvan de voorbereidingen gestart zijn in 2014. De reserve onderwijs en onderzoek is gevormd ter dekking van toekomstige verplichtingen voor het wetenschappelijk onderzoek binnen VUmc.

**10. Voorzieningen**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 1-jan-15</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo per 31-dec-15</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Voorziening uit hoofde van macrobeheersinstrument	0	0	0	0
<i>Overige voorzieningen:</i>				
Voorziening groot onderhoud	22.768	13.938	-7.997	28.709
Voorziening reorganisatie	4.114	3.726	-582	7.258
Voorziening ziekterisico projecten	2.620	2.355	-3.374	1.600
Voorziening eigen risico WW	7.151	2.917	0	10.068
Voorziening jubileumuitkering	3.231	1.070	0	4.301
Voorziening seniorenregeling	382	0	-245	137
Voorziening persoonsgebonden budget	6.554	4.958	-4.486	7.026
<b>Totaal Voorzieningen</b>	<b>46.820</b>	<b>28.964</b>	<b>-16.684</b>	<b>59.099</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

**31-dec-2015**  
**€ 1.000**

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	39.198
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	18.461
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	1.440

**Toelichting:**

**Groot onderhoud:** In 2015 is er € 13,9 mln gedoteerd waarvan € 4,3 mln reguliere dotatie is en € 9,6 een eenmalige extra dotatie. De extra dotatie bestaat uit € 7,3 mln voor het verplaatsen van de ketel n.a.v. de waterschade in september 2015, € 2 mln voor saneringen leidingen in de kruipruimtes en € 0,3 mln voor asbestsaneringen. Er is voor € 8 mln onttrokken in verband met bestedingen. Hiervan is € 6 mln voor onderhoudsprojecten van het facilitair bedrijf, € 1 mln voor renovatie van de beddencentrale, € 0,8 mln voor de bekabeling van de kruipruimtes, € 0,1 mln voor asbestverwijdering en € 0,1 mln voor overige PBH projecten.

**Reorganisatiekosten:** De voorziening voor reorganisatie en afvloeiingskosten is berekend volgens de nominale waarderingsmethode en bedraagt € 7,3 mln. De gevormde reorganisatievoorziening houdt verband met de verplichtingen die zijn ontstaan door de lopende reorganisatie binnen het VUmc. De voorziening omvat de kosten die direct met deze reorganisatie samenhangen, zoals: afvloeiingskosten en omscholingskosten van personeel. Het saldo in deze voorziening is per balansdatum aangepast aan de te verwachten uitgaven in 2016.

**Ziekterisico:** Betreft een voorziening voor het ziekteverzuim van personeel op overige geldstroomprojecten volgens de nominale waarderingsmethode.

De **voorziening eigen risico WW** (inclusief WGA) van € 8,7 mln is bepaald volgens de contante waarde methode. Het VUmc is eigenrisicodragers voor de arbeidsongeschiktheidsuitkeringen van (ex)werknemers voor de WGA. De werkloosheidsuitkering is ter dekking van de al op balansdatum lopende verplichtingen. De berekening is gebaseerd op de door UWV en Loyalis opgestelde prognoses met betrekking tot de geschatte kosten van 2016.

Onder deze post is ook een reservering opgenomen voor langdurig zieken. Deze reservering bedraagt € 1,4 mln en is berekend volgens de nominale waarderingsmethode. De gevormde voorziening houdt verband met de verplichtingen die ontstaan voor langdurig zieke medewerkers, die uiteindelijk in de WGA zullen komen.

De **ambtsjubileumregeling** is opgenomen in de CAO voor de Academische Ziekenhuizen en ter dekking van deze verplichting is een voorziening gevormd. De berekening is gebaseerd op het aantal dienstjaren dat in burgerlijke overheidsdienst is doorgebracht. De volgende ambtsjubilea met bijbehorende uitkeringen zijn van toepassing voor het VUmc: bij 25 jaar: 50% maandbezoldiging + vakantietoeslag; bij 40 en 50 jaar: 100% maandbezoldiging + vakantietoeslag. De voorziening is in 2015 is herberekend, naast de reguliere dotatie zijn er geen extra dotaties of onttrekkingen gedaan.

De **seniorenregeling** is opgenomen in de CAO van de UMC's. Ter dekking van deze langlopende verplichtingen is deze voorziening gevormd, volgens de contante waarderingsmethode. Deze regeling bestaat uit twee deelregelingen.

**Deelregeling 1:** er worden werknemers geboren voor 1 januari 1950 met een 'specifieke fysiek belastende medische functie' in de gelegenheid gesteld om 20% of 40% minder te gaan werken. De medewerker met een urenvermindering van 20% heeft ook recht op een vertrekbonus van 15% van het salaris indien hij doorwerkt tot 62-jarige leeftijd. Toetreding tot deze specifieke deel van de regeling is sinds 1 januari 2008 niet meer mogelijk.

**Deelregeling 2:** werknemers, die qua functie niet in de eerder genoemde groep vallen, maar wel geboren zijn voor 1 januari 1950 + FPU-rechten hebben en doorwerken tot na hun 63e hebben recht op een vertrekbonus van 15% van het salaris.

**Persoonsgebonden budget:** betreft een voorziening in het kader van levensbewust personeelsbeleid en persoonlijke ontwikkeling, volgens de nominale waarderingsmethode. Bestedingsvormen van het extra persoonlijk budget zijn: vermindering van de jaar uren, inkopen extra pensioen en aanvulling op levensloopregeling. Bestedingsvormen van het persoonlijk budget hebben betrekking op persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid.

## 11. Langlopende schulden

*De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-15</b>	<b>31-dec-14</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Schulden aan kredietinstellingen	203.403	210.874
<i>Investeringsbijdragen derden voor bouw, installaties en apparatuur:</i>		
Apparatuurbijdragen derden	10.114	11.636
A fonds perdu bijdragen	37.885	39.568
Bouwbijdragen door derden	17.506	17.136
<i>Overige langlopende schulden</i>		
Overige langlopende schulden	3.245	0
Totaal Langlopende schulden	<u>272.153</u>	<u>279.215</u>

*Het verloop van de schulden aan kredietinstellingen is als volgt:*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Stand per 1 januari	219.300	214.730
Bij: nieuwe leningen	35.951	8.500
Af: aflossingen	-43.847	-3.930
Stand per 31 december	<u>211.404</u>	<u>219.300</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	8.000	8.425
Stand Langlopende schulden per 31 december	<u>203.403</u>	<u>210.874</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jaar), aflossingsverplichtingen	8.000	8.425
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jaar)	203.403	210.874
Hiervan Langlopend (> 5 jaar)	172.132	179.193

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<b>Saldo per</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Saldo per</b>
	<b>1-jan-15</b>			<b>31-dec-15</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Apparatuurbijdragen derden	11.636	1.194	2.716	10.114
A fonds perdu bijdragen	39.568	0	1.683	37.885
Bouwbijdragen door derden	17.136	1.560	1.190	17.506
Totaal Egalisatierekening afschrijvingen	<u>68.341</u>	<u>2.754</u>	<u>5.589</u>	<u>65.505</u>

**Toelichting:**

**Financiering VUmc:** Voor de invulling van de korte en lange financieringsbehoefte heeft VUmc een financieringsovereenkomst (Clubdeal) met een bankenconsortium bestaande uit Deutsche Bank, BNG Bank en Rabobank. Deze is per 31 maart 2015 gewijzigd. De wijziging van de Clubdeal financieringsovereenkomst is tweeledig: verlenging van de periode van beschikbaarheid van bestaande faciliteiten tot eind 2018 en aanvullende lange financieringsfaciliteit van € 49 mln. De extra lange financiering is verstrekt op voorwaarde dat de korte faciliteit ten behoeve van het werkkapitaal met hetzelfde bedrag is verlaagd waardoor de wijziging voor de banken obligoneutraal uitpakt. Het financieringsarrangement bestaat uit de volgende faciliteiten:

- faciliteit A van € 50 mln voor financiering van werkkapitaal;
- faciliteit B van € 40 mln voor de voorfinanciering van investeringen;
- faciliteit C en D van resp. € 200 mln en € 95 mln voor lange financieringen.

VUmc heeft ultimo 2015 gebruik gemaakt van de volgende faciliteiten: van faciliteit A € 0 (2014: € 23,1 mln) en van faciliteit B € 6,3 mln (2014: € 12,4 mln). In 2015 is vanuit faciliteit C of D geen lange lening opgenomen. Ultimo 2015 is in totaal € 144,9 mln (2014: € 149,9 mln) aan leningen uit de beschikbare faciliteiten C en D getrokken en daarmee resteert nog een beschikbare faciliteit van € 145,2 mln (2014: € 96,2 mln).

**Langlopende leningen:** VUmc heeft 18 langlopende leningen per ultimo 2015 voor de financiering van de materiële vaste activa (bouw en apparatuur). De totale restschuld van deze leningen per balansdatum 31 december 2015 bedraagt € 211,4 mln. De reële waarde benadert de boekwaarde van de leningen. De leningenportefeuille bestaat uit vaste en variabele lineair lossende leningen. Het renterisico van de variabele lineair lossende leningen zijn volledig afgedekt met renteswaps. Op de langlopende leningen is geen hypotheek als zekerheid gevestigd. Noch zijn er achtergestelde leningen. De gemiddelde gewogen rente bedraagt 4,66%. De volgende mutaties hebben zich gedurende 2015 voorgedaan:

- In 2015 zijn geen nieuwe leningen afgesloten.
- Op 27 maart 2015 zijn in totaal negen BNG leningen geherstructureerd naar twee BNG leningen met een looptijd van 21 en 30 jaar waarbij renteherzieningsdatum op 5 jaar en 14 jaar is vastgezet. De restschuld van de leningen is gelijk gebleven. De herstructurering is kostenneutraal uitgevoerd (zonder extra premie) waarbij de totale afkoopwaarde (voor de gedeerde rente-inkomsten omdat de marktrente lager is dan contractrente) is verdisconteerd in een nieuw rentetarief conform de nieuwe condities van de Clubdeal. Door deze herstructurering is het renterisico beter gespreid en is geprofitteerd van de lage rente.
- DB lening 07129.22 is per 1 april 2015 (renteherzieningsdatum) omgezet van een vaste naar een variabele lineair lossende lening.

**Apparatuurbijdragen derden:** Vanaf 1988 worden de bijdragen van derden voor investeringen in apparatuur ten gunste van deze rekening gebracht. De jaarlijkse vrijval ten gunste van de resultatenrekening is gelijk aan de afschrijvingslast van het met geld van derden gefinancierde deel van de apparatuur.

**A fonds perdu bijdragen in bouw, eerste inrichting en inventaris:** De tot 1988 door het ministerie van OCW beschikbaar gestelde middelen voor à fonds perdu financiering van de vaste activa zijn enerzijds onder materiële vaste activa en anderzijds als bijdrage derden op afschrijvingen verantwoord op de balans. Hetzelfde gebeurde met het aandeel in de financiering van de vaste activa van de Stichting VU-VUmc en de investeringen in apparatuur uit eigen voorzieningen. Door de Stichting VU-VUmc werd tijdens de bouw van het ziekenhuis en het opleidingscentrum een bedrag van € 1,3 mln geïnvesteerd. De jaarlijkse afschrijvingen worden voor gelijke bedragen zowel op de vaste activa als op de investeringsbijdragen derden afgeboekt en beïnvloeden daardoor het resultaat niet.

**Bouwbijdragen door derden:** Met ingang van 2011 worden de bijdragen van derden voor bouwprojecten ten gunste van deze rekening gebracht.

**Overige langlopende schulden:** Hieronder zijn de schulden opgenomen m.b.t. project elektronisch patiëntendossier (EPIC) waarbij de looptijd langer is dan 1 jaar.

**12. Overige kortlopende schulden**

*De specificatie is als volgt:*

	<b>31-dec-15</b>	<b>31-dec-14</b>
	<b>€ 1.000</b>	<b>€ 1.000</b>
Schulden aan kredietinstellingen	6.333	42.801
Schulden gelieerde rechtspersonen	0	0
Crediteuren	32.372	24.971
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	8.000	8.425
Belastingen en sociale premies	15.724	25.549
Schulden ter zake pensioenen	3.914	4.761
Te betalen salarissen	5.418	3.445
Te betalen vakantiegeld	13.208	12.846
Vakantiedagen verplichting	10.624	10.624
<i>Overige schulden:</i>		
Onderhanden werk overige geldstroom projecten	23.556	22.552
Nog te betalen kosten	80.060	37.384
Vooruitontvangen opbrengsten	7.250	3.356
<b>Totaal Overige kortlopende schulden</b>	<b>206.457</b>	<b>196.716</b>



De specificatie van de onderhanden projecten en de gedeclareerde termijnen is als volgt:

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Gerealiseerde projectopbrengsten -/- verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen > 0	42.000	49.148
Gerealiseerde projectopbrengsten -/- verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen < 0	18.444	26.596
Per saldo	<u>23.556</u>	<u>22.552</u>

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

**Schulden aan kredietinstellingen:** Voor de kortlopende financieringsbehoefte maakt VUmc gebruik van rekening-courant en kasgeldleningen. Ultimo 2015 is het saldo van de rekening-courant € 6,3 mln. In 2015 zijn de kasgeldleningen afgelost.

**Crediteuren:** het saldo van crediteuren in 2015 is met € 7,4 mln gestegen. Deze stijging is deels te verklaren door overlopende facturen over jaargrens heen en deels door de tijdelijke betalingsstop aan een van de crediteuren van het VUmc. De betalingsstop is ingesteld om tot een juiste administratieve afhandeling te komen m.b.t het saldo van desbetreffende crediteur. De betalingsstop is in maart 2016 opgegeven.

**Belastingen en sociale premies en Schulden ter zake pensioenen:** de daling van deze posten wordt veroorzaakt door de verschuiving van de uitbetaling van de eindejaarsuitkering van eind december naar eind november. Hierdoor valt de hogere afdrachtpremie in de maand november i.p.v. einde jaar.

**Onderhanden werk overige geldstroom projecten:** Voor onderhanden projecten die per balansdatum niet zijn voltooid, bedraagt de cumulatieve netto-omzet in 2015 € 258,6 mln (2014: € 314,0 mln). Het totaal aan ontvangen voorschotten voor nog uit te voeren projecten bedraagt € 4,8 mln (2014: € 4,2 mln). Dit bedrag is opgenomen onder vooruitontvangen opbrengsten onder de kortlopende schulden. Op gedeclareerde termijnen is € 0 (2014: € 0) ingehouden door opdrachtgevers

**Nog te betalen kosten:** Deze post is in 2015 enorm gestegen. Het komt mede door een stijging van de post nog te ontvangen facturen met € 7,4 mln en een stijging in de transitorische post crediteuren met € 11,8 mln. In de transitorische post is er ook een bedrag van € 10 mln gereserveerd i.v.m. een mogelijke ICT licentieclaim door de leverancier van een bepaald software. In 2015 is er tevens een bedrag van € 2 mln opgenomen ter dekking van de kortlopende betalingsverplichting van het project elektronisch patiëntendossier (EPIC). Onder de nog te betalen kosten zijn ook de transitorische boekingen van de waterschade opgenomen. Het saldo van deze post per eind 2015 bedraagt € 21,5 mln. De verdere toelichting op de waterschade is opgenomen bij de paragraaf Debiteuren en overige vorderingen. Het saldo van transitoria affiliaties en overige posten is afgenomen met € 0,1 mln.

**Vooruitontvangen opbrengsten:** de stijging komt door een stijging in de vooruitontvangen investeringsbedragen van derden van € 1,8 mln en door de stijging van transitorische debiteurenposten van € 2 mln. In de transitoria zijn de overlopende posten van de Amstelacademie, de Upa en de IXA opgenomen.

### 13. Financiële instrumenten

**Algemeen:** de invulling van de algemene korte en lange financieringsbehoefte van het VUmc is beschreven onder de langlopende schulden onder punt 11.

**Renteswaps:** VUmc maakt voor het afdekken van renterisico's gebruik van renteswaps. De totale hoofdsom van de renteswaps portefeuille ultimo 2015 bedraagt € 144,9 mln (2014: € 149,9 mln). De renteswaps zijn amortiserend (aflossende structuur) en zijn gekoppeld aan bestaande leningen met dezelfde aflossingsstructuur en maximaal aan dezelfde looptijd. De documentatie van de renteswap contracten zijn gebaseerd op ISDA (International Swaps and Derivatives Association) en OFD (Overeenkomst Financiële Derivaten). In de renteswap contracten is geen verplichting opgenomen tot storting van onderpand (margin call) voor schommelingen in de marktwaarde van renteswap. Noch zijn er eenzijdige break clauses opgenomen. In 2015 zijn geen renteswapcontracten aangeschaft of verkocht.

Voor de berekening van de marktwaarde van de VUmc renteswapportefeuille is aangenomen dat een renteswap een combinatie is van twee leningen ('poten' of 'legs'): één lening waarop een bepaald vast rentepercentage wordt betaald en één lening waarop een bepaald variabel rentepercentage wordt ontvangen. Per individuele 'leg' wordt de marktwaarde bepaald door de contante waarde van alle toekomstige betalingen te bepalen en deze bij elkaar op te tellen. In het geval van een 'leg' met een vast rentepercentage worden hiervoor de contractuele betalingen gebruikt. Voor een 'leg' met een variabel rentepercentage wordt gebruik gemaakt van verwachte toekomstige rentestanden ('forward' tarieven). De totale marktwaarde van de VUmc renteswapportefeuille ultimo 2015 is in € 32,7 mln negatief (2014: € 38,3 mln negatief). De reden voor de vermindering van de negatieve marktwaarde is de lichte stijging van de IRS (Interest Rate Swap) marktrente sinds eind 2014 en afname van het nominale bedrag.

Voor de verslaglegging en waarderinggrondslagen van financiële instrumenten is VUmc gebonden aan de richtlijnen opgenomen in RJ 290 (Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving). VUmc past voor de waardering van de renteswaps kostprijs-hedge-accounting toe. Volgens deze waarderingmethodiek worden de renteswaps gewaardeerd tegen de contractprijs ofwel de kostprijs. Dit betekent dat een positieve dan wel negatieve marktwaarde (reële waarde) van de renteswaps niet in de balans of winst- en verliesrekening wordt verwerkt en daarmee dus geen effect heeft op het resultaat van VUmc. VUmc voldoet aan de documentatie vereisten volgens RJ290 om kostprijs-hedge-accounting toe te passen.

**Renterisico beleid:** Het beleid met betrekking tot het renterisico is bij het VUmc vastgelegd in het treasury plan. Dit plan is goedgekeurd door de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht.

**Reële waarde:** De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

**14. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen***De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-15</u>	<u>31-dec-14</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Nog niet-bestede investeringsruimte per 1 januari	66.050	42.535
Bij: indexering niet-bestede investeringsruimte	1.532	995
Bij: investeringsruimte verslagjaar	44.100	42.800
Af: investeringen verslagjaar	16.789	20.280
	<u>94.893</u>	<u>66.050</u>

Beschikbare investeringsruimte per 31 december

**Bankgaranties:** De onderstaande bankgaranties zijn afgegeven als zekerheidsstelling tot nakoming van (toekomstige) financiële verplichtingen:

- Deutsche Bank i.v.m. veilig afvoeren van afgedankte hoogactieve bronnen € 264.413
- Deutsche Bank i.v.m. huur van Van Linschotenlaan 1 te Hilversum € 15.792
- Deutsche Bank i.v.m. huur van Jachthavenweg 109 G en J te Amsterdam € 175.929
- Deutsche Bank i.v.m. douane, accijnzen en belastingen (47.500 NLG) € 30.630

Voor de eventuele toekomstige aanspraak van Centramed is door VUmc garantie afgegeven over de jaren 2002 – 2006.

- CentraMed i.v.m. mogelijke schadeclaims (voor periode 2002 – 2006) € 542.939

**Intellectueel eigendom, patenten en octrooien:** Het is de publieke taak van kennisinstellingen om te zorgen dat deze kennis uiteindelijk de maatschappij bereikt in de vorm van nieuwe producten of diensten. Bescherming van intellectueel eigendom van de kennisinstelling is niet alleen uit wetenschappelijk oogpunt van belang, maar kan ook leiden tot een inkomstenstroom. Het uitgangspunt bij het beschermen van de kennis is om in een later stadium een marktpartij concurrentievoordeel te geven om zodoende de benodigde investeringen terug te kunnen verdienen. Dit concurrentievoordeel kan worden bereikt door middel van een patent.

De Stichting VU-VUmc heeft in de afgelopen jaren een dynamische patentportefeuille opgebouwd die per 31 december 2015 bestond uit 144 unieke patentaanvragen, waarvan 100 VUmc (2014: 138, 97 VUmc). In 2015 zijn 6 (waarvan 3 VUmc) nieuwe patenten aangevraagd. Het is het beleid van de kennisinstelling om de gemaakte kosten van patentaanvragen te verhalen op de licentienemer. De netto opbrengsten (milestone vergoedingen, royalty's etc.) komen gedeeltelijk ten goede aan nieuw wetenschappelijk onderzoek.

**Macro beheersinstrument (MBI)**

Het macrobeheersinstrument wordt door de minister van VWS ingezet om overschrijdingen van het makro kader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de aanwijzing 'macro beheermodel instellingen voor medisch specialistische zorg'. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit ambtshalve een MBI-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het MBI-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het MBI-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2012 resteerde een terug vorderbaar bedrag van € 70 mln. De minister heeft besloten dit eenmalig in mindering te brengen op het makro kader 2016.

In de brief van VWS van 27 november 2015 (kenmerk 873270-144380-CZ) wordt dit nogmaals bevestigd. In het voor 2016 beschikbare kader van € 21.049,0 mln (prijsniveau 2015) is de correctie van € 70 mln verwerkt. Tevens zijn hierin verwerkt kortingen i.v.m. het niet realiseren van doelmatig voorschrijven van geneesmiddelen (€ 10,6 mln) en uitkomsten uit de substitutie monitor (€ 24,9 mln).

Het MBI-kader is door de minister geïndexeerd en vastgesteld voor 2014 op € 18.558,0 mln en voor 2015 op € 20.352,0 mln. In april 2016 heeft de minister van VWS besloten om de geconstateerde overschrijding voor 2013 van € 242 miljoen niet terug te vorderen. Hiermee vervalt het terugbetalingsrisico voor 2013 in directe zin. Wel heeft de minister besloten deze overschrijding in mindering te brengen op het macro budgettair kader voor 2017.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2015 is niet bekend of sprake is van een overschrijding van het MBI-omzetplafond over 2014 en 2015, derhalve is er geen betrouwbare inschatting te maken van een uit het MBI voortkomende verplichting over de jaren 2014 en 2015 en deze te kwantificeren.

Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december van dit verslagjaar.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

In december 2012 startte de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) een onderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde over de jaren 2008 tot en met 2011. De NZa vermoedde onregelmatigheden in de registratie en declaratie van medische behandelingen bij deze afdeling.

In december 2012 startte VUmc tevens (op voorstel van de NZa) een eigen onderzoek, uitgevoerd door externe deskundigen. De NZa stelde dit destijds voor met het doel te komen tot een bestuursrechtelijke afwikkeling van de eventueel aan te treffen onregelmatigheden. VUmc heeft de resultaten van het eigen onderzoek op 16 oktober 2014 overgedragen aan de NZa.

Het OM heeft in 2014 het onderzoek van de NZa overgenomen. Medio december 2014 heeft de Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD) informatie verzameld bij VUmc over de administratie van de afdeling kindergeneeskunde. Alhoewel daarmee voor de NZa het onderzoek is afgerond bestaat nog steeds de mogelijkheid dat het OM het onderzoek uiteindelijk teruggeeft aan de NZa. Dit betekent dat het voor VUmc nog uitermate onzeker is hoe de afrekening voor dit onderwerp er uit komt te zien.

### **Zelfonderzoek**

In 2015 heeft VUmc het landelijk zelfonderzoek over 2014 naar de registratie en declaratie van medische behandelingen uitgevoerd. Experts van Zorgverzekeraars Nederland, die het onderzoek hebben beoordeeld, hebben VUmc geïnformeerd dat zij dit onderzoek over 2014 valide vinden. VUmc heeft over 2 punten nog nader onderzoek afgesproken en zal dit uitvoeren met het zelfonderzoek dat plaats vindt over het jaar 2015.

### **ORT / beschikbaarheidsdiensten tijdens vakanties**

Naar aanleiding van de landelijke discussie ten aanzien van ORT / beschikbaarheidsdiensten tijdens vakanties bestaat het risico van een naverrekening over oude jaren. Ultimo 2015 is er nog geen verplichting hiertoe en derhalve is hiervoor geen verplichting opgenomen conform de geldende richtlijnen.

### **Niet in de balans opgenomen rechten**

#### **Kapitaallasten**

VUmc heeft op basis van de beleidsregel Garantieregeling kapitaallasten 2013-2016 (BR/CU-2139) en de door de NZa beschikbaar gestelde formulieren enkele indicatieve berekeningen uitgevoerd. In essentie zijn twee berekeningswijzen mogelijk, waarbij diverse interpretaties inzake relevante omzet en toerekenbare kapitaallasten moeten worden gedaan. Hieruit blijkt dat er nog aanzienlijke onzekerheden zijn die waardering van de vordering niet volledig maken. VUmc vindt de onzekerheden van een zodanige aard dat waardering van de vordering niet kan plaatsvinden. Met de eventuele suppletievergoedingen is derhalve nog geen rekening gehouden in de jaarrekening 2015.

### **BTW suppletie aangifte.**

Met de Belastingdienst Amsterdam zijn gesprekken gaande om de methode van berekenen van het pro rata percentage vast te stellen. Hierna kan de suppletie de suppletie over 2013, 2014 en 2015 worden ingediend. Door landelijke onduidelijke omtrent de btw behandeling van dure geneesmiddelen ondervinden we vertraging in de afwikkeling van de vaststelling van de methodiek. De pro rata over 2015 is de laatste keer dat VU en VUmc dit gezamenlijk met de Belastingdienst afwickelen. Na de splitsing van 1 januari 2016 zullen beide entiteiten zelfstandig met de Belastingdienst hun fiscale aangelegenheden regelen.

### **Waterschade**

Begin september 2015 is VUmc getroffen door een ernstige verstoring in de bedrijfsvoering als gevolg van een door derden veroorzaakte waterschade. De kerntaak onderzoek is getroffen doordat een zevental onderzoekslijnen bij de Biobank verloren zijn gegaan, als gevolg van waterschade aan vriezers en stikstofvaten. Bij het opmaken van de jaarrekening is er onvoldoende mate van zekerheid over de hoogte van deze schade om deze op te nemen onder de kortlopende vordering. Rond de zomer van 2016 verwachten de experts tot een afronding te kunnen komen.

**1.6 Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2015****Gesegmenteerde enkelvoudige resultatenrekening over 2015**

Segment 1 Patiëntenzorg

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties	443.451	419.155
Subsidies	186.463	168.961
Overige bedrijfsopbrengsten	-23.954	-25.316
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>605.959</u>	<u>562.799</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	366.648	355.934
Afschrijvingen	33.271	30.300
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	204.257	174.451
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>604.177</u>	<u>560.685</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	1.783	2.114
Financiële baten en lasten	-11.532	-10.795
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<u>-9.749</u>	<u>-8.681</u>
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN</b>	<u>-9.749</u>	<u>-8.681</u>
Vennootschapsbelasting	0	0
<b>BOEKJAAR NA BELASTING</b>	<u>-9.749</u>	<u>-8.681</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Bestemmingsreserve Brand-bedrijfsschade	-613	-613
Bestemmingsreserve Imaging Centre	-560	560
Algemene reserve	-8.576	-8.629
	<u>-9.749</u>	<u>-8.682</u>

**Gesegmenteerde enkelvoudige resultatenrekening over 2015**

Segment 2 Onderwijs en onderzoek 1e geldstroom

	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties	0	0
Subsidies	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	58.372	50.796
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>58.372</u>	<u>50.796</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	46.647	44.641
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.584	4.584
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	5.857	5.666
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>57.088</u>	<u>54.891</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	1.284	-4.095
Financiële baten en lasten	0	0
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<u>1.284</u>	<u>-4.095</u>
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN</b>	<u>1.284</u>	<u>-4.095</u>
Vennootschapsbelasting	0	0
<b>BOEKJAAR NA BELASTING</b>	<u>1.284</u>	<u>-4.095</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
Algemene reserve	1.284	-4.095
	<u>1.284</u>	<u>-4.095</u>

**Gesegmenteerde enkelvoudige resultatenrekening over 2015**

Segment 3 Onderzoek overige geldstromen

	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties	0	0
Subsidies	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	85.412	85.644
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>85.412</u>	<u>85.644</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	62.233	61.923
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	0	0
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	19.926	18.417
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>82.160</u>	<u>80.341</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	3.252	5.303
Financiële baten en lasten	43	0
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<u>3.295</u>	<u>5.303</u>
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN</b>	<u>3.295</u>	<u>5.303</u>
Vennootschapsbelasting	0	0
<b>BOEKJAAR NA BELASTING</b>	<u>3.295</u>	<u>5.303</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
Specifieke reserves onderwijs en onderzoek	3.295	5.304
	<u>3.295</u>	<u>5.304</u>

**Gesegmenteerde enkelvoudige resultatenrekening over 2015**

Segment 4 Enkelvoudig Boelevaar Tussenholding B.V.

	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties	0	0
Subsidies	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	0	0
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	0	0
Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	0	0
Overige bedrijfskosten	0	0
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	0	0
Financiële baten en lasten	-683	3.925
<b>RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING</b>	<u>-683</u>	<u>3.925</u>
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0
Buitengewone baten en lasten	0	0
<b>RESULTAAT BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN</b>	<u>-683</u>	<u>3.925</u>
Vennootschapsbelasting	0	0
<b>BOEKJAAR NA BELASTING</b>	<u>-683</u>	<u>3.925</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2015</u> € 1.000	<u>2014</u> € 1.000
Algemene reserve	-683	3.925
	<u>-683</u>	<u>3.925</u>

**Aansluiting totaal Resultaat met resultaat segmenten**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<b>Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekeningen:</b>		
Segment 1 Patiëntenzorg	-9.749	-8.681
Segment 2 Onderwijs en onderzoek 1e geldstroom	1.284	-4.095
Segment 3 Onderzoek overige geldstromen	3.295	5.303
Segment 4 Enkelvoudig Boelevaar Tussenholding B.V.	-683	3.925
	<hr/>	<hr/>
	-5.853	-3.548
<b>Totaal volgens de enkelvoudige resultatenrekening</b>	<u><u>-5.853</u></u>	<u><u>-3.548</u></u>



## Toelichting op de resultatenrekening

### BATEN

#### 15. Opbrengsten zorgprestaties

De specificatie is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	369.720	338.204
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg (trauma en OTO)	9.816	11.134
Academische Zorg	58.881	64.118
Overige zorgprestaties	5.035	5.699
Totaal Opbrengsten zorgprestaties	<u>443.451</u>	<u>419.155</u>

#### Toelichting:

De opbrengsten zorgverzekeringswet zijn met € 29 mln gestegen t.o.v. 2014. In de Beschikbaarheidsbijdrage zorg is in 2015 een daling te zien door lagere afrekening en door de lagere inkomsten voor OTO van € 1 mln. De toekenning van Academische Zorg is in 2015 van € 4,3 mln lager (door een toegepaste korting). De Overige zorgprestaties dalen deels doordat in 2014 nog € 0,2 mln is ontvangen aan transitievergoeding en deels door de lagere inkomsten van onderlinge dienstverlening in 2015 van € 0,4 mln.

#### Specifieke aandachtspunten jaarrekening 2015 medisch specialistische zorg

##### Inleiding

De landelijke onzekerheden voor instellingen voor medisch specialistische zorg (ziekenhuizen, UMC's en ZBC's) zijn de afgelopen jaren verder verminderd. De resterende in de jaarrekening 2015 van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten voor VUmc hebben betrekking op:

1. Afwikkeling rechtmatigheidscontroles MSZ 2014;
2. Rechtmatigheidscontroles MSZ 2015;
3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar;
4. De afwikkeling van het FB-systeem geldend tot en met 2011;
5. Overgangsregeling kapitaallasten;
6. Overige (lokale) onzekerheden.

Bij de omzetbepaling van de DBC zorgproducten en overige zorgproducten heeft VUmc de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gehanteerd zoals opgenomen in deze jaarrekening (pag. 8-13). Hierbij zijn de uitkomsten van het aanvullend omzetonderzoek 2014 meegenomen en is de "Handreiking *Rechtmatigheidsonderzoek 2015 Medisch Specialistische Zorg*" gevolgd.

##### Toelichting (landelijke) onzekerheden jaarrekening 2015

De van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten in de jaarrekening 2015 zijn (inclusief de status hiervan) hierna toegelicht voor VUmc :

###### 1. Afwikkeling rechtmatigheidscontroles MSZ 2014

VUmc heeft de over de uitkomsten van het zelfonderzoek 2014 finale overeenstemming bereikt met de zorgverzekeraars. Op 16 maart 2016 is een brief ontvangen waarin is bevestigd dat VUmc de werkzaamheden in het kader van het zelfonderzoek 2014 heeft uitgevoerd in lijn met de voor dat jaar geldende Handreiking. En dat deze voldoende gedocumenteerd zijn en zekerheid bieden omtrent de rechtmatigheid van de gecontroleerde massa. De uitkomsten van de onderhandelingen hierover met de zorgverzekeraars zijn verwerkt in deze jaarrekening, dit heeft niet geleid tot materiële wijzigingen van de in de jaarrekening 2014 opgenomen nuanceringen.

Omdat door overgang naar Epic onvoldoende tijd was om de aanvullende vragen met betrekking tot controlepunt 3 en 9 te beantwoorden is overeengekomen deze over te hevelen naar de Handreiking 2015. Tevens is in de omzetverantwoording 2015 een correctiepost opgenomen nadat met de verzekeraars is overeengekomen een micro correctie, die niet tijdig kon worden uitgevoerd i.v.m. de overgang naar Epic, macro te verrekenen.

###### 2. Rechtmatigheidscontroles MSZ 2015

De NFU, NVZ en ZN hebben in december 2015 een Handreiking *Rechtmatigheidsonderzoek MSZ 2015* gepubliceerd. Door de NZa is niet bevestigd dat deze handreiking in overeenstemming is met publiekrechtelijke regelgeving, waarmee een inherent risico blijft bestaan.

Deze rechtmatigheidscontroles worden beoordeeld door de representerende zorgverzekeraars. Op basis van dit oordeel zullen alle verzekeraars gezamenlijk over de rechtmatigheid van de facturatie 2015 concluderen. De instelling heeft op basis van een risicoanalyse onderzoek verricht naar de risico's die voor VUmc materieel zijn. In deze risicoanalyse zijn de uitkomsten van eerder uitgevoerde aanvullende omzetonderzoeken en beschikbare overige in- en externe controles betrokken. Ook is een inschatting gemaakt van de DCM-controles over 2015 op basis van eigen analyse van de tot nu uitgevoerde controles.

VUmc is bezig op basis van de Handreiking Rechtmatigheidsonderzoek MSZ 2015 een onderzoek inzake 2015 uit te voeren. De inschattingen hier omtrent zijn betrokken bij het opstellen van deze jaarrekening en het inschatten van de risico's die voortvloeien uit geconstateerde onjuiste registraties en/of declaraties, rekening houdende met de contractafspraken met zorgverzekeraars. Naar verwachting zal VUmc de definitieve rapportage vóór 1 juni 2016 aan de representerende zorgverzekeraars aanleveren en volgt voor eind november 2016 uitsluitel over dit onderzoek. Dit kan naar verwachting van de raad van bestuur van VUmc leiden tot niet-materiële, nagekomen baten of lasten.

Doelmatigheidscontroles over 2015 zullen door de zorgverzekeraars nog uitgevoerd worden. VUmc gaat er van uit dat dit geen financieel effect met terugwerkende kracht heeft. De NZa heeft in het landelijk overleg echter niet bevestigd dat dit een terechte aanname is, dus deze onzekerheid blijft vooralsnog bestaan. Privaatrechtelijk heeft VUmc geen afspraken over dit aspect gemaakt met verzekeraars, anders dan verwerking van de aandachtspunten zoals opgenomen in het landelijke omzetonderzoek en het bepalen van de toekomstige handwijze op nieuwe doelmatigheidsaspecten. De uit de genoemde werkzaamheden en controles voortvloeiende beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten is verwerkt in deze jaarrekening.

### *3. Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars op schadejaar aan het boekjaar*

VUmc heeft met de zorgverzekeraars voor 2015 schadelastafspraken gemaakt. Met één verzekeraar is de afspraak op basis van een aanneemsom gemaakt, met de overige op basis van plafonddafspraken. Toerekening van de schadelastafspraken aan het boekjaar 2015 heeft plaatsgevonden op basis van een beste schatting van het voortgangpercentage ultimo 2015 in lijn met de Handreiking omzetverantwoording, rekening houdend met de verwachte effecten van het rechtmatigheidsonderzoek. Deze correcties zijn conform de Handreiking omzetverantwoording op de omzet 2015 in mindering gebracht en waar nodig verwerkt in de waardering van het onderhanden werk ultimo 2015. De uiteindelijke uitkomsten zullen later blijken uit de afrekeningen met zorgverzekeraars. In deze jaarrekening is de beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten verwerkt.

De schadelastprognose 2015, die de basis vormt voor de toerekening van opbrengsten aan het boekjaar, kent als basis de schadelast 2014. Op consistente wijze is een inschatting gemaakt van de ontwikkeling in de schadelast, rekening houdend met factoren als doorlooptijdverkorting en daarmee samenhangende schadelastdip, de effecten van tarief onderhandelingen en de gevolgen van de in september 2015 opgetreden waterschade. Dit heeft geleid tot een percentage van toerekening van de schadelast 2015 op basis van de realisatie van 89%.

### *4. Afwikkeling FB tot en met 2011*

De NZa heeft met circulaire d.d. 4 juli 2014 de uitgangspunten voor finale afwikkeling FB kenbaar gemaakt zoals deze in overleg met de veldpartijen tot stand zijn gekomen. De koepels ZN, NVZ en NFU hebben een convenant gesloten over de procedure van afwikkeling. Op 4 maart hebben de 'goede' ofwel 'groene' ziekenhuizen een brief met bijlage van de NZa gekregen waaronder ook VUmc. In de bijlage staat het bedrag onderverdeeld naar zorgverzekeraar o.b.v. marktaandeel. Voor VUmc betekent dit dat een bedrag van € 2,8 mln. terugbetaald dient te worden aan de zorgverzekeraars.

VUmc heeft daarmee de jaren tot en met 2011 definitief afgewikkeld, inclusief de effecten van materiële controles. Hiermee is overeenstemming bereikt over de ultimo 2015 opgenomen post '*nog in tarieven te verrekenen*' in de balans. Het verschil met de ultimo 2014 opgenomen schuld is ten gunste van het resultaat 2015 gebracht.

### *5. Overgangsregeling kapitaallasten*

VUmc heeft op basis van de beleidsregel Garantierегeling kapitaallasten 2013-2016 (BR/CU-2139) en de door de NZa beschikbaar gestelde formulieren enkele indicatieve berekeningen uitgevoerd. In essentie zijn twee berekeningswijzen mogelijk, waarbij diverse interpretaties inzake relevante omzet en toerekenbare kapitaallasten moeten worden gedaan. Hieruit blijkt dat er nog aanzienlijke onzekerheden zijn die waardering van de vordering niet volledig maken. VUmc vindt de onzekerheden van een zodanige aard dat waardering van de vordering niet kan plaatsvinden. Met de eventuele suppletievergoedingen is derhalve nog geen rekening gehouden in de jaarrekening 2015. Deze toelichting is opgenomen onder de niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen.

### *6. Overige (lokale) onzekerheden*

In december 2012 startte de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) een onderzoek naar de administratie van de afdeling kindergeneeskunde over de jaren 2008 tot en met 2011. De NZa vermoedde onregelmatigheden in de registratie en declaratie van medische behandelingen bij deze afdeling. Tegelijkertijd startte VUmc tevens (op voorstel van de NZa) een eigen onderzoek, uitgevoerd door externe deskundigen. De NZa stelde dit destijds voor met het doel te komen tot een bestuursrechtelijke afwikkeling van de eventueel aan te treffen onregelmatigheden. VUmc heeft de resultaten van het eigen onderzoek op 16 oktober 2014 overgedragen aan de NZa.

Medio december 2014 heeft VUmc bezoek gekregen van de Fiscale Inlichtingen- en Opsporingsdienst (FIOD), die informatie wilde verzamelen over de administratie van de afdeling kindergeneeskunde. VUmc heeft hier uiteraard volledig aan meegewerkt. Alhoewel daarmee voor de NZa het onderzoek is afgerond bestaat nog steeds de mogelijkheid dat het OM het onderzoek uiteindelijk teruggeeft aan de NZa. Dit betekent dat het voor VUmc nog uitermate onzeker is hoe de afrekening voor dit onderwerp er uit komt te zien.

Bij de bepaling van de hoogte van de nuanceringen en reserveringen voor materiële controles en de uitkomsten van dit onderzoek, welke in de jaarrekening is opgenomen onder de vorderingen en de kortlopende schulden, is met de ingeschatte effecten hiervan rekening gehouden. In deze post is ook een eerste schatting verwerkt van de uitkomst van de rechtmatigheidscontrole 2015.

### Conclusie bestuur

Het bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording. Het bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van VUmc op basis van de haar nu bekende feiten en omstandigheden.

## 16. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van OCW (werkplaatsfunctie)	68.894	67.385
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van OCW (medische faculteit UMC)	55.658	48.290
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS (opleidingsfonds)	48.788	42.117
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	13.122	11.170
Totaal Subsidies	<u>186.463</u>	<u>168.961</u>

### Toelichting:

De stijging van € 17,5 mln wordt voor de helft veroorzaakt doordat er in 2014 een eenmalige korting van € 9 mln is toegepast op de Rijksbijdrage Geneeskunde. In 2015 is er nog voor € 3,5 mln aan extra inkomsten ontvangen in verband met afrekening 2013 en 2014. De resterende stijging zit in hogere vergoedingen voor subsidies 2015 van € 5 mln.

## 17. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€ 1.000	€ 1.000
<i>Overige dienstverlening:</i>		
Algemene en administratieve diensten	-227	196
Exploitatie projecten laboratoria	2.374	3.230
Maaltijdvergoedingen	1.995	1.876
Vergoedingen projecten	86.501	85.004
Vergoeding opleiding ten behoeve van derden	6.087	5.666
Universitaire huisartsenpraktijk	824	753
Onderwijs dienstverlening	2.719	2.803
<i>Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):</i>		
Doorberekende huren	5.049	5.701
Personele activiteiten ten behoeve van derden	2.846	587
Andere baten en lasten	643	839
Baten en lasten voorgaande boekjaren	9.275	2.081
Overig	1.742	2.387
Totaal Overige bedrijfsopbrengsten	<u>119.829</u>	<u>111.124</u>

### Toelichting:

Bij de post Algemene en administratieve diensten heeft een creditering plaatsgevonden van een in 2014 foutief gefactureerd bedrag van € 0,2 mln.

De stijging in Personele activiteiten t.b.v. derden komt door de reclassificatie van een aantal boekingen vanuit andere rubrieken in de Overige bedrijfsopbrengsten (vanuit rubriek Exploitatie projecten laboratoria en rubriek Overig).

Het saldo van Baten en lasten voorgaande jaren is in 2015 toegenomen met € 9,2 mln. Dit bedrag bestaat uit een vrijval van Nog in tarieven te verrekenen van € 11,6 mln en de vrijval van niet gesloten inkooporders van € 1,8 mln en de deactivering van kosten van € 4,2 mln van het project elektronisch patiëntendossier voor de jaren 2013 en 2014.

**Toelichting op de resultatenrekening**

**LASTEN**

**18. Personeelskosten**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Lonen en salarissen	353.712	338.532
Sociale lasten	34.557	35.427
Pensioenpremies	43.646	53.149
Overige personeelskosten	<u>14.579</u>	<u>15.436</u>
	446.494	442.543
Personeel niet in loondienst	29.035	19.955
Totaal Personeelskosten	<u><u>475.529</u></u>	<u><u>462.498</u></u>

*Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:*

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
SEGMENT 1 Patiëntenzorg (inclusief werkplaatsfunctie)	4.676	4.541
SEGMENT 2 Onderwijs en onderzoek 1e geldstroom	528	571
SEGMENT 3 Onderzoek overige geldstromen	798	850
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u><u>6.002</u></u>	<u><u>5.962</u></u>

**Toelichting:**

De lonen en salarissen van personeel in loondienst zijn in 2015 met € 15,2 mln gestegen t.o.v. 2014. Het is mede te verklaren door de stijging van het aantal fte's gedurende het hele jaar en de lichte stijging van de gemiddelde kosten per fte. Er zijn geen fte's in het buitenland werkzaam. De stijging van de salariskosten per medewerker wordt veroorzaakt door de verhoging van de salarisschalen per 1 augustus 2015 met 1%, de werking van het jaarlijkse anciënniteiteffect en door een eenmalige uitkering in 2015. Daarnaast zijn de personele lasten uit de jaren 2013 en 2014 m.b.t. het project elektronisch patiëntendossier gedeactiveerd. Dit leidt tot een verhoging van de post Lonen en salarissen met € 5,4 mln en de post Personeel niet in loondienst met € 4,3 mln. De daling van de pensioenpremie met € 9,5 mln wordt verklaard door een daling van het pensioenpercentage en de aftopping van pensioenen bij salarissen boven de € 0,1 mln.

**19. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	180	0
- materiële vaste activa	43.266	41.209
- dotatie/vrijval egalisatierekening afschrijvingen instandhouding	-5.590	-6.325
Totaal Afschrijvingen vaste activa	<u><u>37.855</u></u>	<u><u>34.884</u></u>

**Toelichting:**

De vrijval egalisatierekening afschrijvingen instandhouding van € 5,6 mln bestaat uit de onttrekking van de à fonds perdu bijdragen voor € 1,7 mln, de apparatuurbijdragen derden voor € 2,6 mln en de bouwbijdragen derden voor € 1,2 mln.

**20. Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	0	0
Totaal Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>

**Toelichting:**

Geen bijzondere waardeverminderingen.

**21. Overige bedrijfskosten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	15.902	15.128
Algemene kosten	49.629	38.502
Patiëntgebonden kosten	115.024	105.213
<i>Onderhoud energiekosten:</i>		
Onderhoud	6.177	6.107
Energie gas	97	0
Energie stroom	7.770	8.443
Energie transport en overig	1	0
Subtotaal	<u>14.046</u>	<u>14.550</u>
Huur en leasing	4.361	4.060
Kosten voor onderwijs en onderzoek	8.632	7.682
Dotaties en vrijval voorzieningen	22.446	13.401
Totaal Overige bedrijfskosten	<u>230.041</u>	<u>198.535</u>

**Overige bedrijfskosten:** In 2015 zijn de kosten € 31,5 mln hoger dan in 2014.

De stijging van € 0,7 mln voor Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten wordt veroorzaakt door extra servicelasten (€ 0,3 mln), extra kosten ten gevolge van de verbouwing van de beddenwascentrale (€ 0,1 mln) en toegenomen volume afvalverwijdering (€ 0,1 mln).

De stijging van € 11,1 mln in de rubriek Algemene kosten wordt grotendeels verklaard door de reservering van € 10 mln i.v.m. een ICT licentieclaim m.b.t. een bepaald software. Er is stijging in computer-gerelateerde kosten met € 0,9 mln (grotendeels door het project elektronisch patiëntendossier). De stijging van de lidmaatschappen met € 1,1 mln, kosten parkeerkaarten met € 1,9 mln, accountantskosten met € 0,5 mln wordt grotendeels gecompenseerd door de daling van de volgende kosten: advieskosten met € 2,1 mln (door registratie onder personeel niet in loondienst in 2015), overige reiskosten met € 1 mln (door o.a. WKR regeling), belastingen met € 1 mln.

De stijging van € 9,8 mln voor Patiëntgebonden kosten wordt veroorzaakt door stijging van de kosten voor dure geneesmiddelen met € 6,6 mln (onder meer door verbruik oncolytica, toegenomen productie hematologie en niertransplantaties), voor diagnostische functies met € 2,2 mln (waarvan € 0,6 mln door stijgende zorgkosten transplantatiepatiënten en € 0,4 mln door stijgende zorgkosten voor onverzekerden), en door de stijging van de kosten van medische instrumenten met € 1,1 mln.

In 2014 zijn de Energiekosten op basis van voorcalculatie voor € 0,5 mln te hoog in de kosten opgenomen. De correctie op basis van de nacalculatie is in 2015 geboekt.

In de rubriek Huur en leasing is er een daling van de kosten met € 0,7 mln, veroorzaakt door de afloop van de huur van Zuiderhof voor de afdeling ICT per 1 juli 2015 en een stijging van kosten medische inventaris met € 0,8 mln, veroorzaakt door de huur van OK-ruimtes op externe locaties door de waterschade.

Onderdeel van Kosten voor onderwijs en onderzoek zijn de dotaties aan de egaliseringsreserve voor investeringen gefinancierd door derden waarvoor in 2015 € 0,6 mln is gedoteerd. De resterende stijging van € 0,4 mln in deze rubriek wordt veroorzaakt door de start van de kwaliteitsimpulsprojecten in het najaar van 2015.

**Dotaties:** De dotatie aan de voorziening debiteuren is in 2015 € 0,4 mln lager dan in 2014. Aan de voorziening groot onderhoud is naast de reguliere jaarlijkse dotatie van € 4,3 mln een extra dotatie gedaan van € 13,9 mln voor bijzondere projecten uit te voeren in 2016 e.v. De dotatie aan de voorzieningen ziekterisico, sociale regelingen en reorganisatie is in 2015 € 5 mln hoger dan in 2014.

## 22. Financiële baten en lasten

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Rentebaten	340	211
Resultaat deelnemingen	-683	3.925
Subtotaal financiële baten	<u>340</u>	<u>211</u>
Rente lasten	<u>11.829</u>	<u>11.007</u>
Subtotaal financiële lasten	<u>11.829</u>	<u>11.007</u>
Totaal Financiële baten en lasten	<u><u>-12.172</u></u>	<u><u>-6.870</u></u>

### Toelichting:

**Resultaat deelnemingen:** in de Boelevaar Tussenholding BV is over 2015 een verlies van € 0,7 mln gerealiseerd. Dit bedrag te specificeren als volgt: de Boelevaar Holding BV € 1 mln (verlies), de Boelevaar Zorg BV € 0,1 mln (winst) en de BV Cyclotron VU € 0,2 mln (winst).

## 23. Buitengewone baten en lasten

*De specificatie is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
Buitengewone baten	0	0
Buitengewone lasten	0	0
Totaal Buitengewone baten en lasten	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

### Toelichting:

Geen buitengewone baten en lasten.

## 24. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op VUmc van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 9 en klasse J.

Het bezoldigingsmaximum in 2015 voor VUmc is € 229.043 (in euro's). Het publicatiemaximum is € 178.000 (in euro's). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Uitzondering hierop is het WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht; dit bedraagt voor de voorzitter 7,5% en voor de overige leden 5% van het bezoldigingsmaximum.

## 1. Bezoldiging topfunctionarissen

	<b>Drs. W. Bos</b>	<b>Prof.dr.ir. J. Brug</b>	<b>Prof.dr. C.H. Polman</b>	<b>Prof.dr. W.A.B. Stalman</b>
Functie(s)	voorzitter RvB	decaan / lid RvB	lid RvB	decaan / lid RvB
Duur dienstverband 2015	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 28/2
Omvang dienstverband (in fte) 2015	1,0	1,0	1,0	0,2
Gewezen topfunctionaris? <sup>1</sup>	nee	nee	nee	nee
Echte of fictieve dienstverband?	echte	echte	echte	echte
<b>Individueel WNT-maximum 2015</b>	<b>229.043</b>	<b>229.043</b>	<b>229.043</b>	<b>37.023</b>
<b>Bezoldiging 2015</b>				
Beloning 2015	206.980	187.672	201.857	45.314
Belastbare onkostenvergoedingen 2015	0	0	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn 2015	17.334	16.734	17.450	3.064
<i>Subtotaal</i> <sup>2</sup>	224.314	204.406	219.307	48.378
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0	0
<b>Totaal bezoldiging 2015</b>	<b>224.314</b>	<b>204.406</b>	<b>219.307</b>	<b>48.378</b>
Motivering indien overschrijving:				Valt onder overgangs- regeling
<b>Gegevens 2014</b>				
Duur dienstverband 2014	1/1 - 31/12	NVT	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte) 2014	1,0	NVT	1,0	1,0
<b>Bezoldiging 2014</b>				
Beloning 2014	196.142	NVT	191.173	220.492
Belastbare onkostenvergoedingen 2014	0	NVT	0	0
Beloningen betaalbaar op termijn 2014	32.902	NVT	33.615	36.403
<b>Totaal bezoldiging 2014</b>	<b>229.043</b>	<b>NVT</b>	<b>224.788</b>	<b>256.895</b>
<b>Individueel WNT-maximum 2014</b>	<b>229.043</b>	<b>229.043</b>	<b>229.043</b>	<b>229.043</b>

<sup>1</sup> Van een gewezen topfunctionaris is sprake indien de functionaris in het verleden - maar na 1 januari 2013 - een functie als topfunctionaris heeft bekleed, en bij beëindiging van deze functie vervulling bij dezelfde instelling of rechtspersoon een functie als niet-topfunctionaris is gaan vervullen. Gedurende deze periode van functie-vervulling in de andere functie kwalificeert de functionaris als 'gewezen topfunctionaris'.

<sup>2</sup> Het subtotaal wordt hier opgenomen inclusief een eventueel onverschuldigd betaald bedrag.

**2. Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen**

Naam	Functie	Duur dienst-verband 2015	Omvang dienst-verband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkosten-vergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Subtotaal	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum 2015
Drs. W.J. Kuijken	Voorzitter	1/1 - 31/12	1,0	12.500	0	0	12.500	0	<b>12.500</b>	34.356
Prof. dr. E.C. Klasen	Vicevoorzitter	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	0	<b>9.000</b>	22.904
Mr. drs. J.L. Burggraaf	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	0	<b>9.000</b>	22.904
Prof. mr. A.T. Ottow	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	0	<b>9.000</b>	22.904
Drs. J.P. Rijdsdijk	Lid	1/1 - 31/12	1,0	11.430	0	0	11.430	0	<b>11.430</b>	22.904
H.H.J. Dijkhuizen RA	Lid	1/1 - 31/12	1,0	11.430	0	0	11.430	0	<b>11.430</b>	22.904
Drs. W. Geerlings	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	0	<b>9.000</b>	22.904

*De bezoldiging van genoemde toezichthoudende functionarissen in 2014 is als volgt:*

Naam	Functie	Duur dienst-verband 2014	Omvang dienst-verband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkosten-vergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Subtotaal	Totaal bezoldiging 2014	Individueel WNT-maximum 2014
Drs. W.J. Kuijken	Voorzitter	1/1 - 31/12	1,0	12.500	0	0	12.500	<b>12.500</b>	17.178
Prof. dr. E.C. Klasen	Vicevoorzitter	1/1 - 31/12	1,0	8.250	0	0	8.250	<b>8.250</b>	11.452
Mr. drs. J.L. Burggraaf	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	<b>9.000</b>	11.452
Prof. mr. A.T. Ottow	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	<b>9.000</b>	11.452
Drs. J.P. Rijdsdijk	Lid	1/1 - 31/12	1,0	10.215	0	0	10.215	<b>10.215</b>	11.452
H.H.J. Dijkhuizen RA	Lid	1/1 - 31/12	1,0	10.215	0	0	10.215	<b>10.215</b>	11.452
Drs. W. Geerlings	Lid	1/1 - 31/12	1,0	9.000	0	0	9.000	<b>9.000</b>	11.452



## 3. Bezoldiging of ontslagvergoeding niet-topfunctionarissen

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	171.745	0	16.532	188.277	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	166.832	0	30.124	196.956
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	146.118	0	13.928	160.046	148.363	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	140.731	0	23.989	164.720
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	140.808	0	13.368	154.176	142.400	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	134.122	0	23.025	157.147
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	182.657	0	16.909	199.566	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	173.661	0	29.986	203.647
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	173.211	0	16.428	189.639	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	160.551	228	26.975	187.754
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,9	159.036	0	15.039	174.076	160.200	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	158.201	0	27.343	185.544
wetenschappelijk onderzoeker D									174.170	14.833	1/1 - 3/12	1,0	101.439	0	15.741	117.180
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	205.431	0	15.363	220.794	173.694	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	192.552	0	32.010	224.562
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	176.678	0	16.710	193.388	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	165.976	0	28.782	194.758
hoogleraar/medisch specialist	1/1 - 3/12	1,0	194.981	0	17.200	212.181	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	182.069	0	31.862	213.931
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	188.335	0	16.977	205.312	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	177.708	0	30.444	208.152
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,9	190.190	0	15.748	205.938	160.200	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,9	178.731	0	30.120	208.851
hoofd ziekenhuisapotheek	1/1 - 3/12	1,0	170.127	0	16.377	186.504	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	156.738	422	26.752	183.911
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	135.955	0	13.324	149.279	142.400	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	128.468	44	21.945	150.457
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,9	147.179	0	14.733	161.913	160.200	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,9	139.321	0	24.048	163.369
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	162.857	0	16.504	179.361	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	159.244	0	27.586	186.830
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	192.266	0	17.233	209.498	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	184.518	0	31.884	216.402
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	175.354	0	16.688	192.042	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	164.866	0	28.669	193.535
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	138.028	0	13.150	151.178	142.400	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	125.614	0	23.086	148.700
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	197.859	0	17.268	215.128	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	184.338	0	31.617	215.955
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,7	134.253	0	12.356	146.609	129.959	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,7	125.471	0	22.555	148.025
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	147.122	0	13.515	160.637	142.400	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	136.509	0	23.092	159.601
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	0,8	153.856	0	14.081	167.937	147.549	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,8	139.180	0	24.323	163.503
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1 - 3/12	0,9	170.345	0	15.441	185.786	160.200	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	0,9	154.399	0	24.446	178.846
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	236.208	0	18.357	254.565	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	220.055	0	38.774	258.829
universitair med.specialist	1/1 - 3/12	1,0	192.850	0	16.710	209.560	178.000	Beloning is marktconform			1/1 - 3/12	1,0	175.895	0	28.782	204.677

Functie	Duur dienst- verband in 2015	Omvang dienst- verband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkosten- vergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Duur dienst- verband in 2014	Omvang dienst- verband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkosten- vergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.228	0	28.782	195.009
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	182.653	0	13.376	196.029	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	212.483	0	37.690	250.173
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,3	50.401	0	4.804	55.205	51.175	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,3	47.718	0	8.275	55.992
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	146.105	0	13.256	159.362	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	145.110	0	24.947	170.057
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,5	88.427	0	8.703	97.130	93.450	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,3	47.718	0	9.065	56.783
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	185.615	0	16.941	202.556	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	174.143	0	29.995	204.138
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	157.743	0	15.039	172.782	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	151.727	0	26.313	178.039
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.976	0	28.782	194.758
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	132.298	0	13.139	145.437	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	126.632	0	21.634	148.266
fellow	1/1- 13/4	0,3	55.696	0	4.832	60.527	50.927	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	91.344	0	19.672	110.16
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	130.565	0	11.927	142.492	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,7	121.072	0	20.959	142.031
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	165.973	0	16.327	182.300	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.253	0	26.462	181.715
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	197.371	0	17.240	214.611	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	180.075	0	31.075	211.150
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	185.780	0	16.963	202.743	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	169.427	0	29.451	198.878
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.295	0	16.710	192.006	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.372	0	28.782	194.154
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.976	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	240.675	0	17.014	257.688	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	224.006	0	39.488	263.494
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	141.838	0	13.358	155.196	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	131.335	0	22.885	154.220
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	167.623	0	16.433	184.056	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	154.588	0	26.236	180.824
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	145.724	0	13.521	159.246	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	132.367	0	23.465	155.833
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	115.422	0	10.988	126.410	118.667	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.405	287	26.494	180.186
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.716	192.023	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	168.138	0	28.782	196.920
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	148.448	0	13.433	161.881	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.556	0	27.704	187.260
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	190.159	0	15.898	206.057	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	178.985	73	31.108	210.166
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.502	0	16.599	192.101	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	162.502	0	28.021	190.523
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	192.406	0	15.779	208.185	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	181.246	0	31.323	212.569

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	214.656	0	17.653	232.309	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	196.917	0	34.577	231.494
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	259.189	0	19.024	278.214	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	244.111	2.342	47.800	294.253
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,6	102.535	0	9.950	112.485	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	98.492	0	16.805	115.297
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,5	81.031	0	8.164	89.194	89.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,5	76.702	10	13.239	89.951
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,2	43.929	0	3.007	46.936	29.667	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	197.367	41	35.000	232.408
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	162.636	0	16.498	179.133	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	158.163	0	27.513	185.676
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	156.335	0	14.909	171.244	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	145.153	0	24.048	169.201
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	180.154	0	16.710	196.864	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.842	0	28.782	195.624
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	179.050	0	16.811	195.861	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	167.484	0	29.229	196.713
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	191.277	0	17.113	208.390	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	175.291	0	30.502	205.793
hoogleraar	1/1- 31/12	0,2	33.032	0	3.279	36.310	35.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,2	31.110	0	5.372	36.482
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	162.061	0	16.327	178.388	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	154.108	0	26.462	180.571
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	166.893	0	16.355	183.247	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.764	0	26.662	180.426
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	182.278	0	16.878	199.156	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	171.438	0	29.495	200.932
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	199.500	0	17.243	216.743	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	183.639	0	32.018	215.657
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	287.812	0	19.741	307.554	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	265.750	0	47.145	312.896
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	145.544	0	13.521	159.065	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	137.810	0	23.953	161.763
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	122.562	0	12.100	134.662	130.533	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,7	111.154	0	19.219	130.374
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	141.209	0	13.368	154.577	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	161.082	0	27.822	188.905
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	183.253	0	16.586	199.840	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	162.616	0	29.120	191.737
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	124.142	0	11.697	135.840	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,7	116.127	27	20.147	136.302
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	169.315	0	16.724	186.039	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.335	225	28.815	195.376
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,6	112.108	0	7.072	119.180	112.733	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	146.688	0	26.198	172.886
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	195.089	0	17.140	212.229	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	187.168	184	31.384	218.736
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	242.623	0	18.530	261.153	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	225.917	0	39.806	265.723
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	193.810	0	17.447	211.258	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	177.956	0	28.782	206.738

Functie	Duur dienst- verband in 2015	Omvang dienst- verband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkosten- vergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Duur dienst- verband in 2014	Omvang dienst- verband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkosten- vergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	215.110	0	17.786	232.896	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	201.310	0	35.300	236.610
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	165.501	0	16.327	181.829	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.031	0	26.462	181.494
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	190.006	0	17.108	207.114	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	179.009	0	31.101	210.110
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	212.671	0	17.717	230.388	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	199.048	86	34.900	234.034
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.746	0	16.729	192.475	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.977	0	28.782	194.759
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	187.785	0	17.050	204.835	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	177.256	0	30.807	208.063
hoogleraar /afd.hoofd niet ms	1/1- 31/12	1,0	190.600	0	17.056	207.656	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	177.757	0	30.709	208.466
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	279.533	0	19.529	299.062	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	264.072	127	45.471	309.670
hoogleraar/toegelatene	1/1- 31/12	0,1	11.972	0	0	11.972	11.867	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,3	38.084	0	0	38.084
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	177.830	0	16.689	194.519	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	164.251	0	28.688	192.938
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	167.320	0	16.428	183.748	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.651	0	26.532	182.183
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	163.961	0	16.327	180.289	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.943	0	26.462	182.405
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	137.153	0	13.329	150.482	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	130.823	0	21.056	151.879
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.853	0	16.568	192.420	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	161.636	0	26.800	188.436
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	210.311	0	17.654	227.964	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	198.781	553	34.544	233.878
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	162.122	0	16.370	178.492	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.546	0	27.810	183.357
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,2	38.659	0	0	38.659	35.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,2	49.352	0	0	49.352
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	181.398	0	15.840	197.237	155.750	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	184.568	0	28.745	213.312
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	194.079	0	17.119	211.197	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	179.690	0	31.101	210.791
hoogleraar /afd.hoofd niet ms	1/1- 31/12	1,0	176.708	0	16.594	193.302	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	168.562	19	28.055	196.637
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,4	75.343	0	0	75.343	71.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,4	70.241	0	0	70.241
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,8	145.780	0	13.440	159.220	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	133.962	0	22.875	156.837
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	167.866	0	15.913	183.779	169.100	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.146	0	27.575	186.720
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	123.003	0	11.697	134.700	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	127.610	0	22.066	149.676
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	188.573	0	17.045	205.618	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	180.449	0	30.857	211.306
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	207.451	0	17.579	225.030	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	196.661	254	34.046	230.961

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	210.438	0	17.662	228.100	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	194.511	0	34.046	228.557
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	133.338	0	13.139	146.476	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	126.472	0	21.634	148.106
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,5	110.003	0	3.803	113.806	88.343	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	250.958	0	43.638	294.596
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	154.381	0	14.928	169.308	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	145.710	0	25.227	170.937
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	267.048	0	19.089	286.136	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	248.239	0	42.289	290.528
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	238.822	0	18.357	257.178	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	220.159	14	38.791	258.964
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	181.066	0	16.838	197.904	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	170.389	0	29.567	199.956
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	279.139	0	18.288	297.427	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	201.062	1.319	43.324	245.705
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.721	0	29.872	196.593
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,6	116.729	0	10.280	127.009	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	108.848	0	18.805	127.653
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,2	35.353	0	3.256	38.609	35.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	136.019	0	22.790	158.809
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	216.833	0	17.808	234.641	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	204.498	241	35.434	240.173
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	210.138	0	17.588	227.726	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	196.041	0	34.124	230.165
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,5	86.227	0	8.293	94.520	89.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	97.140	0	16.818	113.958
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	0,6	161.977	0	11.580	173.557	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	154.056	34	26.705	180.795
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	188.722	0	17.045	205.767	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	177.045	0	30.807	207.852
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	197.417	0	17.153	214.570	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	191.388	0	32.338	223.726
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	190.007	0	17.108	207.114	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	179.026	0	31.189	210.215
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	170.082	0	16.532	186.614	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.761	0	26.750	186.511
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	157.607	0	14.327	171.934	149.520	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	152.847	0	24.919	177.766
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	172.803	0	14.992	187.795	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.404	0	26.462	179.866
manager	1/1- 31/12	1,0	244.468	0	18.564	263.032	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	230.391	43	37.736	268.171
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	183.175	0	16.887	200.062	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	171.809	0	29.861	201.670
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.045	0	28.782	194.826
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	148.453	0	13.598	162.052	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	140.469	7	24.387	164.863
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,3	55.209	0	0	55.209	53.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	87.202	0	10.286	97.488

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	183.401	0	16.821	200.221	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.570	0	28.604	194.174
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	0,2	44.398	0	2.961	47.359	29.667	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	188.591	0	32.877	221.468
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 3/12	1,0	166.340	0	16.397	182.737	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	155.715	0	26.881	182.595
universitair docent B	1/1- 3/12	0,2	32.472	0	3.223	35.695	35.600	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,2	29.292	0	5.037	34.329
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,7	138.803	0	11.773	150.576	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,7	119.345	0	21.588	140.934
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	165.539	0	16.504	182.042	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	159.236	0	27.625	186.861
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	193.520	0	17.106	210.625	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	175.792	0	30.312	206.104
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	209.089	0	17.511	226.600	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	197.789	0	35.439	233.228
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	208.736	0	17.386	226.122	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	195.189	0	32.884	228.073
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 3/12	0,2	33.861	0	3.328	37.189	35.600	Beloning is marktconform			1/11- 3/12	0,2	5.098	0	955	6.053
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	197.187	0	17.206	214.392	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	182.088	0	31.701	213.789
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	183.208	0	16.887	200.095	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	171.808	0	29.861	201.669
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.396	0	16.710	192.106	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	170.413	0	29.861	200.274
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.577	0	16.744	192.321	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.918	0	28.782	194.699
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	163.194	0	15.116	178.310	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	151.894	0	26.401	178.295
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	157.664	0	15.660	173.324	170.583	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	157.388	0	27.042	184.430
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	147.444	0	13.567	161.010	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	139.305	0	24.229	163.534
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.975	0	28.782	194.757
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 3/12	1,0	196.442	0	17.279	213.720	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	184.640	0	32.225	216.865
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	182.840	0	16.544	199.383	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	169.196	0	28.423	197.619
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	184.659	0	18.798	203.457	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	201.310	154	35.300	236.764
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	176.884	0	16.710	193.594	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	167.046	404	28.782	196.232
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	176.690	0	14.381	191.071	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	179.133	0	30.586	209.720
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	148.018	0	14.523	162.540	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	132.406	0	22.772	155.178
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	168.872	0	16.536	185.408	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	153.956	0	26.510	180.466
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,7	130.703	0	11.956	142.659	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,7	124.681	0	21.715	146.396

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	162.691	0	16.344	179.035	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.318	0	26.496	179.814
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	178.889	0	16.710	195.600	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	162.659	0	29.217	191.876
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	150.183	0	12.838	163.021	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	113.593	0	19.219	132.812
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.719	192.025	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.246	0	28.832	195.078
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	168.149	0	16.401	184.550	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.932	0	27.414	183.346
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	0,8	180.818	0	14.287	195.105	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	162.943	0	28.590	191.532
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	146.912	0	13.538	160.451	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	138.370	0	24.057	162.427
hoogleraar /afd.hoofd niet ms	1/1- 31/12	0,6	114.972	0	6.219	121.191	105.511	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	197.888	206	32.989	231.084
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.577	0	16.710	192.287	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.977	0	28.882	194.859
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,1	35.090	0	2.164	37.254	23.733	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	106.780	0	16.318	123.098
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	135.331	0	9.854	145.185	133.500	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	137.636	0	23.710	161.346
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	179.982	0	16.710	196.692	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	143.663	0	25.263	168.926
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	197.471	0	17.300	214.770	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	186.325	0	32.374	218.699
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	145.664	0	13.521	159.185	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	137.809	14	23.953	161.776
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,6	97.237	0	9.797	107.033	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	92.042	0	15.877	107.919
universitair med.specialist	1/1- 30/11	0,5	87.166	0	8.702	95.868	94.933	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	114.256	0	19.578	133.834
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	148.088	0	13.680	161.768	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	147.705	0	25.895	173.600
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	160.399	0	15.116	175.515	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	150.083	54	26.511	176.648
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.976	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	181.007	0	16.975	197.982	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	183.235	0	31.612	214.847
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.740	192.047	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.975	0	28.782	195.757
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	161.962	0	16.324	178.286	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	156.972	72	26.462	183.506
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	176.244	0	16.710	192.954	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	167.851	0	28.782	196.632
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	146.324	0	13.577	159.901	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	138.954	182	23.344	162.480
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	202.998	0	17.456	220.454	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	194.797	0	33.299	228.096
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	168.194	0	16.470	184.664	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.120	0	29.727	194.847

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	148.089	0	13.680	161.770	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	147.711	0	25.896	173.607
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.976	0	28.782	194.758
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	181.881	0	16.710	198.591	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	166.852	0	28.782	195.634
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	130.181	0	13.088	143.268	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	117.878	0	20.033	137.911
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	164.566	0	15.116	179.682	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	153.263	0	26.368	179.630
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	179.707	0	16.845	196.553	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	168.763	569	28.815	198.147
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	133.975	0	13.124	147.099	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	126.968	0	20.474	147.442
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	140.245	0	13.368	153.613	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	137.475	0	23.025	160.500
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	215.987	0	17.769	233.756	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	201.093	160	35.196	236.449
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	146.959	0	13.521	160.481	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	140.057	0	23.953	164.010
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	145.520	0	13.521	159.042	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	135.537	0	23.195	158.732
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	149.515	0	13.672	163.187	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	147.107	0	23.953	171.061
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	131.051	0	13.212	144.263	144.030	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	123.701	0	21.340	145.042
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	141.757	0	13.368	155.125	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	132.136	0	22.884	155.020
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	166.374	0	16.327	182.701	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	153.404	0	26.462	179.867
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	152.745	0	14.004	166.749	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	153.614	0	26.144	179.757
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.976	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	173.152	0	16.710	189.863	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	163.832	45	28.782	192.659
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	177.440	0	16.710	194.150	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	166.720	0	29.872	196.592
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 3/12	1,0	174.539	0	16.662	191.201	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	166.115	62	28.513	194.690
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	145.525	0	13.521	159.046	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	137.809	0	23.953	161.762
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	141.405	0	13.368	154.773	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	132.135	0	22.884	155.019
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	167.597	0	15.116	182.713	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	152.469	0	26.793	179.263
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	168.523	0	16.330	184.853	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	145.921	0	24.455	170.377
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	161.389	0	15.309	176.698	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	157.905	0	27.714	185.619
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,6	100.593	0	9.480	110.074	100.867	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,6	96.666	0	16.022	112.688



Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	163.578	0	16.388	179.966	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	155.388	0	26.828	182.217
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	132.428	0	13.139	145.566	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	127.489	0	22.407	149.896
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	200.560	0	17.346	217.906	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	181.515	0	31.229	212.744
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	130.381	0	13.077	143.458	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	124.789	349	2.1261	146.399
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	194.849	0	17.215	212.064	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	182.521	222	31.798	214.541
universitair med.specialist	1/11- 31/12	0,0	5.415	0	542	5.957	5.933	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	44.588	0	6.691	51.279
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	181.807	0	17.142	198.948	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	180.241	0	31.156	211.396
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	148.017	0	14.203	162.220	154.314	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	121.272	0	20.327	141.599
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	184.669	0	14.235	198.903	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	185.999	0	31.793	217.792
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	189.662	0	17.043	206.705	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	176.561	0	30.957	207.518
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	165.326	0	16.327	181.653	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.404	0	26.462	179.866
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	181.899	0	16.888	198.787	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	171.868	0	29.872	201.740
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	151.243	0	13.936	165.180	148.333	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.977	0	28.782	194.759
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	238.259	0	18.633	256.892	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	229.068	0	39.580	268.648
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.976	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	141.956	0	13.399	155.355	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	135.331	0	23.181	158.512
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	178.107	0	16.710	194.817	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	167.950	0	28.782	196.732
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	166.848	0	16.342	183.190	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	153.644	0	26.557	180.201
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	163.648	0	15.200	178.848	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	154.681	0	26.885	181.566
hoogleraar/ medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	221.348	0	17.930	239.278	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	209.313	0	37.181	246.493
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	179.556	0	16.710	196.267	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.894	0	28.605	194.499
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	147.136	0	14.733	161.869	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	139.262	0	24.048	163.310
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	136.443	0	13.162	149.605	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	128.131	0	22.031	150.161
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	140.907	0	13.368	154.275	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	130.567	0	22.267	152.834
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.135	0	16.719	191.853	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	164.494	0	27.834	192.328
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	277.749	0	18.805	296.554	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	241.113	0	43.872	284.986

Functie	Duur dienst- verband in 2015	Omvang dienst- verband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkosten- vergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Duur dienst- verband in 2014	Omvang dienst- verband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkosten- vergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,5	97.609	0	9.019	106.628	94.933	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	102.695	0	17.843	120.538
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	178.991	0	16.811	195.802	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	168.679	0	29.442	198.120
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	189.384	0	17.193	206.577	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	164.085	0	27.991	192.076
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	183.005	0	16.887	199.892	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	173.509	0	28.782	202.290
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	252.272	0	18.727	271.000	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	232.255	291	4.103	273.559
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,6	147.742	0	9.567	157.309	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,6	85.334	0	14.486	99.819
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	212.756	0	17.003	229.759	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	180.755	0	34.997	215.752
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	168.422	0	16.327	184.749	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.256	0	26.462	185.718
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	181.596	0	16.710	198.306	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.171	0	28.613	193.784
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	203.452	0	16.703	220.155	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.403	0	28.782	195.184
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	214.220	0	17.915	232.135	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	205.623	0	34.561	240.184
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	146.645	0	10.273	156.918	133.500	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	142.662	0	24.823	167.485
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	140.056	0	13.368	153.424	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	128.039	0	22.126	150.165
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.242	0	16.710	191.952	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.424	0	26.703	186.127
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	174.622	0	16.639	191.261	177.258	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	157.969	0	27.343	185.312
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	143.424	0	13.368	156.792	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	139.226	0	23.739	162.965
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.724	192.030	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.205	0	28.782	194.986
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,7	130.662	0	11.927	142.589	124.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,7	123.726	0	21.539	145.265
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	182.657	0	16.909	199.566	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	172.501	0	29.986	202.487
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	166.981	0	16.716	183.697	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.703	0	28.815	194.519
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	223.693	0	18.642	242.335	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	213.998	17	35.593	249.608
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	196.102	0	17.106	213.207	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	175.656	0	30.312	205.967
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	165.977	0	28.782	194.758
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	178.553	0	16.928	195.481	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	178.371	0	31.398	209.769
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	173.642	0	16.565	190.207	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	159.431	0	26.904	186.335
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	178.603	0	16.765	195.368	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	166.605	0	29.215	195.820

Functie	Duur dienst- verband in 2015	Omvang dienst- verband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkosten- vergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegeken- de uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT- maximum bezoldiging 2015	Duur dienst- verband in 2014	Omvang dienst- verband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkosten- vergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.690	0	16.710	192.400	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	170.722	0	29.872	200.594
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	266.101	0	18.992	285.094	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	242.872	30	42.631	285.533
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	173.759	0	15.484	189.243	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	163.627	0	28.489	192.116
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	132.598	0	13.139	145.736	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	125.237	0	21.634	146.871
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	130.711	0	12.937	143.648	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	116.561	0	19.578	136.139
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	166.923	0	16.348	183.270	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	152.471	0	24.473	176.944
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	163.646	0	16.710	180.356	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	153.404	0	26.462	179.867
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	190.005	0	17.108	207.112	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	179.024	0	31.189	210.213
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	132.414	0	13.110	145.523	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	120.013	0	20.699	140.712
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	152.371	0	13.663	166.034	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	144.167	175	24.825	169.167
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	143.399	0	13.521	156.921	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	137.811	0	23.953	161.764
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	177.065	0	16.738	193.803	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	169.481	0	28.672	198.153
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	172.387	0	16.887	189.274	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	171.815	0	29.872	201.686
manager	1/1- 3/12	1,0	172.156	0	16.137	188.293	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	161.873	139	28.327	190.339
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	151.156	0	13.672	164.828	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	146.820	0	24.154	170.974
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	189.331	0	16.327	205.658	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	156.089	0	26.462	182.552
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.975	0	28.782	194.757
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	221.053	0	17.778	238.831	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	203.298	0	32.877	236.174
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	173.115	0	16.554	189.669	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	159.412	0	26.704	186.116
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	145.075	0	13.543	158.618	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	138.546	0	23.462	162.008
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,7	119.718	0	11.015	130.733	118.667	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	162.702	0	26.657	189.359
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	193.024	0	16.771	209.795	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	169.134	0	28.605	197.739
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	145.544	0	13.521	159.065	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	138.475	0	24.098	162.573
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,9	177.102	0	15.562	192.663	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	166.392	0	28.995	195.386
fellow	1/1- 3/1	0,1	15.544	0	1.205	16.749	14.833	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	96.240	0	14.838	110.777
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	184.922	0	16.907	201.829	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	173.864	0	30.237	204.101

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	182.809	0	16.916	199.725	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	179.117	0	29.226	208.343
fellow	1/1- 8/2	0,1	10.608	0	987	11.595	11.442	Beloning is marktconform			17/2 - 3/12	0,6	55.381	0	8.989	64.370
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	190.758	0	17.102	207.860	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	184.507	0	31.204	215.711
hoogleraar/ medisch specialist	1/1- 3/12	0,5	107.838	0	8.522	116.360	89.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,5	90.736	0	17.133	107.870
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.948	0	28.782	194.730
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	1,0	267.117	0	19.182	286.299	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	248.994	383	47.612	296.990
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	165.735	0	16.374	182.108	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	152.906	0	25.303	178.209
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	158.043	0	14.026	172.069	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	156.015	0	26.267	182.282
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,3	65.727	0	5.506	71.232	57.850	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.977	0	28.782	194.759
universitair med.specialist	1/1- 3/11	0,0	3.517	0	170	3.688	1.483	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,1	27.039	0	4.805	31.844
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	180.306	0	16.892	197.199	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	171.816	0	29.872	201.688
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.307	0	16.710	192.017	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.976	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	176.888	0	16.710	193.598	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	165.975	0	28.782	194.757
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	136.435	0	13.249	149.684	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	125.877	0	21.359	147.236
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	152.249	0	13.663	165.911	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	146.914	0	25.719	172.633
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,6	102.537	0	9.950	112.487	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,6	97.072	0	16.805	113.877
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 3/12	0,6	131.103	0	10.851	141.954	106.800	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,6	122.284	0	20.838	143.122
hoogleraar/ medisch specialist	1/1- 3/12	1,0	212.644	0	17.735	230.379	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	199.098	0	36.227	235.325
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	190.643	0	17.135	207.778	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	177.490	0	30.262	207.752
hoogleraar/ medisch specialist	1/1- 3/12	1,0	190.432	0	17.054	207.485	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	169.384	0	28.488	197.872
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,5	91.361	0	8.504	99.864	94.933	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,9	145.769	0	23.962	169.731
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	130.166	0	13.094	143.260	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	119.132	0	20.468	139.600
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	175.370	0	16.710	192.080	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	160.885	0	27.482	188.366
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	145.142	0	13.418	158.560	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	126.432	0	21.326	147.757
universitair med.specialist	1/1- 3/12	0,8	142.957	0	13.724	156.682	142.400	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	0,8	139.246	0	21.878	161.124
universitair med.specialist	1/1- 3/12	1,0	221.940	0	17.917	239.857	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 3/12	1,0	208.402	0	36.916	245.318

Functie	Duur dienstverband in 2015	Omvang dienstverband (in fte) 2015	Beloning 2015	Belastbare onkostenvergoedingen 2015	Beloningen betaalbaar op termijn 2015	Totaal bezoldiging 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Motivering van overschrijding	Totaal toegekende uitkeringen wegens beëindiging dienstverband 2015	Individueel WNT-maximum bezoldiging 2015	Duur dienstverband in 2014	Omvang dienstverband (in fte) 2014	Beloning 2014	Belastbare onkostenvergoedingen 2014	Beloningen betaalbaar op termijn 2014	Totaal bezoldiging 2014
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	0,3	65.244	0	5.375	70.619	53.400	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,3	61.670	22	10.826	72.518
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	1,0	208.909	0	17.571	226.480	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	194.253	0	33.998	228.251
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	248.131	0	19.054	267.186	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	243.050	0	43.010	286.061
manager	1/1- 31/12	1,0	166.152	0	16.456	182.608	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	163.265	102	27.239	190.606
universitair med.specialist	1/1- 28/2	0,2	29.168	0	2.694	31.862	29.667	Beloning is marktconform			1/2- 31/12	1,0	120.163	0	21.328	141.491
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	153.881	0	14.804	168.685	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	140.517	0	23.456	163.972
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	152.551	0	14.821	167.373	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	142.147	627	24.625	167.400
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	180.263	0	16.899	197.162	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	177.765	0	31.101	208.867
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	167.782	0	16.336	184.117	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	152.975	0	25.301	178.276
hoogleraar/medisch specialist	1/1- 31/12	1,0	162.394	0	16.304	178.698	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	150.684	106	25.577	176.367
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.030	0	16.710	191.740	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	154.756	0	25.586	180.341
universitair med.specialist	1/1- 31/1	0,1	16.432	0	1.124	17.557	11.867	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,8	118.512	0	18.512	137.024
manager	1/1- 31/12	1,0	163.852	0	16.395	180.247	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	145.273	20.083	24.929	190.285
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,2	43.685	0	3.533	47.218	35.600	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,3	49.964	1.739	8.642	60.345
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	162.004	0	16.183	178.186	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	136.999	0	24.485	161.484
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	0,9	219.289	0	14.660	233.949	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	189.927	11.904	32.294	234.126
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,9	146.055	0	14.691	160.746	160.200	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	0,9	139.387	651	25.004	165.041
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	175.321	0	16.554	191.875	178.000	Beloning is marktconform			1/1- 31/12	1,0	151.310	0	26.660	177.970
universitair med.specialist	1/1- 31/12	0,8	133.693	0	13.094	146.787	142.400	Beloning is marktconform			1/4- 31/12	0,8	88.055	0	16.022	104.078
universitair med.specialist	1/1- 31/12	1,0	215.413	0	17.790	233.202	178.000	Beloning is marktconform			1/3- 31/12	1,0	159.891	0	29.417	189.309
universitair med.specialist	1/1- 14/7	0,4	74.293	0	7.151	81.444	76.559	Beloning is marktconform			5/5- 31/12	0,8	73.988	0	13.372	87.360
fellow	1/1- 31/1	0,0	3.003	0	225	3.228	2.967	Beloning is marktconform			1/4- 31/12	0,2	12.996	0	2.249	15.244
manager	1/4- 31/12	0,8	125.333	0	12.255	137.587	133.500	Beloning is marktconform			n.v.t.	n.v.t.	0	0	0	0
hoogleraar / afdelingshoofd	1/1- 31/12	0,4	73.598	0	6.441	80.039	65.267	Beloning is marktconform			n.v.t.	n.v.t.	0	0	0	0
universitair med.specialist	1/7- 31/12	0,5	74.161	0	7.405	81.566	80.100	Beloning is marktconform			n.v.t.	n.v.t.	0	0	0	0

**25. Honoraria accountant**

*De honoraria van de accountant over 2015 is als volgt:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>€ 1.000</u>	<u>€ 1.000</u>
1 Controle van de jaarrekening	531	639
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	179	41
3 Fiscale advisering	127	184
4 Niet-controlediensten	0	80
Totaal Honoraria accountant	<u>836</u>	<u>944</u>

**Toelichting**

De totale accountantskosten zijn in 2015 gedaald t.o.v. 2014 door lagere kosten t.b.v. van de controlewerkzaamheden van de jaarrekening en lagere (fiscale) advieskosten. De kosten van overige controlewerkzaamheden zijn gestegen in 2015. Dit komt door de toename van controles op subsidieprojecten.

## ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen	Kosten van ontwikkeling	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Vooruitbe- talingen op immateriële activa	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari 2015</b>						
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 1 januari 2015	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	0	0	16.220	0	0	16.220
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	0	180	0	0	180
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>16.040</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>16.040</u>
<b>Stand per 31 december 2015</b>						
- aanschafwaarde	0	0	16.220	0	0	16.220
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	180	0	0	180
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>16.040</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>16.040</u>
Afschrijvingspercentage	0,0%	0,0%	10%-20%	0,0%	0,0%	

## ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
<b>Stand per 1 januari 2015</b>						
- aanschafwaarde	602.145	0	349.559	20.862	0	972.566
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	282.853	0	227.423	0	0	510.276
Boekwaarde per 1 januari 2015	<u>319.292</u>	<u>0</u>	<u>122.136</u>	<u>20.862</u>	<u>0</u>	<u>462.290</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	5.872	0	25.967	19.894	0	51.733
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	21.068	0	22.198	0	0	43.266
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- gereed gekomen projecten	0	0	0	5.916	0	5.916
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	1.255	0	0	1.255
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	940	0	0	940
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>315</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>315</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-15.196</u>	<u>0</u>	<u>3.454</u>	<u>13.978</u>	<u>0</u>	<u>2.236</u>
<b>Stand per 31 december 2015</b>						
- aanschafwaarde	608.017	0	374.271	34.840	0	1.017.129
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	303.921	0	248.681	0	0	552.602
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>304.096</u>	<u>0</u>	<u>125.590</u>	<u>34.840</u>	<u>0</u>	<u>464.526</u>
Afschrijvingspercentage	2%-10%	5,0%	10%-20%	0,0%	0,0%	



## ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op participanten en op maat- schappijen waarin wordt deelgenomen (overige deelnemingen)	Overige effecten	Vordering op grond van compensatie- regeling	Overige vorderingen	Totaal
	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2015	21798	0	531	0	0	0	3.429	25.759
Kapitaalstortingen	1063	0	-18	0	0	0	0	1045
Resultaat deelnemingen	-683	0	0	0	0	0	0	-683
Ontvangen dividend	0	0	0	0	0	0	0	0
Verstrekte leningen / verkregen effecten	0	0	0	0	0	0	772	772
Ontvangen dividend / aflossing leningen	0	0	0	0	0	0	-823	-823
(Terugname) waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
Terugstorting agio	-117	0	0	0	0	0	0	-117
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>22.060</u>	<u>0</u>	<u>513</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.378</u>	<u>25.952</u>
Som waardeverminderingen	262	0	-18	0	0	0	-51	193

## SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN (ENKELVOUDIG)

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2014	2015	t/m 2015		Nominiaal bedrag WTZi	Indexering WTZi	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							geree	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€	€	
(leeg)			(leeg)	Diversen	85	211	0	296				
1002961			FB-342 Hoofdhal polikliniek	Niet WTZi/WM G	-	2	2	-				
1003353			FB-350 Vervangen app. Angioka	Niet WTZi/WM G	-	22	22	-				
1000726			FB-949 Realisatie IC's	Niet WTZi/WM G	-	13	13	-				
1002432			FB-993 Uitbreiding 3 OK's	Niet WTZi/WM G	1.148	2.123	-	3.271				
1002433			FB-994 Verkoeverruimte	Niet WTZi/WM G	-	119	119	-				
1003728			PBH-007 Verhuizing Longziekten	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
1003877			PBH-012 HAP/UHP	Niet WTZi/WM G	-	174	174	-				
1003927			PBH-014 Huisvestingsaanvragen	Niet WTZi/WM G	9-	31	22	-				
1003955			PBH-018 Asbestsan. kruipruimte	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
2001025			PBH-018b Kabels en Leidingen	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
1004062			PBH-022 Gekoeld waterinstall.	Niet WTZi/WM G	-	15	15	-				
1004155			PBH-030 Westflank	Niet WTZi/WM G	6	6-	-	0-				
2001065			PBH-030 Westflank (activering)	Niet WTZi/WM G	-	3.099-	3.220-	121				
1004476			PBH-035 CCA vervanging huidig	Niet WTZi/WM G	61	-	-	61				
1004477			PBH-036 Aanpassingen poli KNO	Niet WTZi/WM G	-	34-	34-	-				
1004560			PBH-040 Aanpas revalidatie poli	Niet WTZi/WM G	2-	2	-	0-				
1004637			PBH-042 PET-MRI polikliniek	Niet WTZi/WM G	-	3	3	-				
1004961			PBH-052 Aanpassingen ivm GiG	Niet WTZi/WM G	2	0	2	0-				
2001095			PBH-055B Verbouw Nierdialyse	Niet WTZi/WM G	25	717	742	-				
1005287			PBH-056 Huisvesting Psychiatri	Niet WTZi/WM G	26	-	26	-				
1005288			PBH-057 Renovatie Brug	Niet WTZi/WM G	729	75	804	-				
1005334			PBH-060 Vervang. Panoramalift	Niet WTZi/WM G	-	1	1	-				
1005337			PBH-063 Ren. Beddencentrale	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
1005376			PBH-067 Aanpassing PI	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
1005384			PBH-068 Diagnostisch Centrum A	Niet WTZi/WM G	3.003	58	-	3.060				
1005630			PBH-069 Instandhouding Gebouw	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
1005380			PBH-070 Brand New fase 3 algem	Niet WTZi/WM G	0-	641	-	641				
1005381			PBH-071 Brand New Cluster 1	Niet WTZi/WM G	733	251	-	984				
1005382			PBH-072 Brand New Cluster 2	Niet WTZi/WM G	3.605	2.389	-	5.993				
1005383			PBH-073 Brand New Cluster 3	Niet WTZi/WM G	-	2.172	-	2.172				
1005622			PBH-074 Plaatsing Toshiba MRI	Niet WTZi/WM G	378	39	417	-				
1005836			PBH-077 Aanpassen/Uitbr. MER	Niet WTZi/WM G	-	95	95	-				
1006232			PBH-079 Cryovaten	Niet WTZi/WM G	47	31	-	78				
2002377			PBH-079A Gassendepot poli ACTA	Niet WTZi/WM G	-	169	-	169				
2002764			PBH-079B Cryovaten Biobanking	Niet WTZi/WM G	-	17	-	17				
1006708			PBH-085 Ren. Cardiologie CCU	Niet WTZi/WM G	210	1942	-	2.152				
1006752			PBH-086 Radioth video conf 1.11	Niet WTZi/WM G	135	-	135	-				
1006772			PBH-087 Upgrad PZI installatie	Niet WTZi/WM G	120	568	689	-				
1006843			PBH-089 Verp tankbord/afvaldep	Niet WTZi/WM G	-	137	137	-				
2000250			PBH-090 IC Neonatologie	Niet WTZi/WM G	-	87	87	-				
2000415			PBH-094 Uitbreiding MER 1	Niet WTZi/WM G	-	107-	107-	-				
2001601			PBH-094B MER 1B Brandveiligheid	Niet WTZi/WM G	3	44	-	46				
2000473			PBH-097 Renovatie Ketelhuis	Niet WTZi/WM G	150	141	-	292				
2000550			PBH-099 Biobanking -80 AVB	Niet WTZi/WM G	8	32	-	40				
2001239			PBH-100 Huisvestingsaanvr 14	Niet WTZi/WM G	-	1	-	1				

## SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN (ENKELVOUDIG)

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2014	2015	t/m 2015		Nominiaal bedrag WTZi	Indexering WTZi	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							gereed	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€	€	
2002003			PBH-100 Huisvestingsaanvragen	Niet WTZi/WM G	-	29	-	29				
2001203			PBH-102B Topwerk	Niet WTZi/WM G	429	377	805	-				
2001794			PBH-102C TOP werkplein	Niet WTZi/WM G	-	490	490	-				
2002379			PBH-102d TOP werk afdeling 3D	Niet WTZi/WM G	-	2	-	2				
2002649			PBH-102e TOP werk 7F vleugel	Niet WTZi/WM G	-	4	-	4				
2000701			PBH-103 Verbuwing AJ Ernst	Niet WTZi/WM G	-	0	-	0				
2000702			PBH-104 Gevels panoramaliften	Niet WTZi/WM G	227	22	249	-				
2000704			PBH-105 Bouwk. aanpassing IVF	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
2000705			PBH-106 Opslag SM H binnen CM	Niet WTZi/WM G	-	12	12	-				
2000746			PBH-107 Renovatie LBK 125	Niet WTZi/WM G	-	36	36	-				
2000747			PBH-108 Instandh. Cen. Keuken	Niet WTZi/WM G	-	7	7	-				
2000748			PBH-109 Upgrade GB S	Niet WTZi/WM G	90	40	-	50				
2001085			PBH-110 Renovatie verg.zalen	Niet WTZi/WM G	190	14	204	-				
2001086			PBH-111 Verschuiving staf	Niet WTZi/WM G	-	74	74	-				
2001087			PBH-112 Onderz. plaatsing PET	Niet WTZi/WM G	6	-	6	-				
2001088			PBH-113 Vervang. Glasv.verbind	Niet WTZi/WM G	22	-	22	-				
2001096			PBH-114 Plafond entree Poli	Niet WTZi/WM G	18	82	-	100				
2001098			PBH-116 Verbouw MDL	Niet WTZi/WM G	18	125	143	-				
2001127			PBH-117 Asbestsanering Ketelh	Niet WTZi/WM G	-	-	-	-				
2001256			PBH-119 Opknappen V&G	Niet WTZi/WM G	-	29	29	-				
2001263			PBH-120 Ketenpark Vumc (A606)	Niet WTZi/WM G	341	164	505	-				
2001264			PBH-121 Omleg kabels&leidingen	Niet WTZi/WM G	194	1709	-	1903				
2001265			PBH-122 Aanpas Bibliotheek	Niet WTZi/WM G	7	729	-	735				
2001266			PBH-123 Atrium (A605)	Niet WTZi/WM G	15	15	-	0				
2001287			PBH-124 Plaats. Röntgenstaf	Niet WTZi/WM G	145	62	207	-				
2001325			PBH-125 Upgrade CSA	Niet WTZi/WM G	240	64	-	304				
2001548			PBH-126 Deltaplan Polikliniek	Niet WTZi/WM G	10	89	99	-				
2001597			PBH-127 Huisv KOV & Alzh Centr	Niet WTZi/WM G	54	140	194	-				
2001598			PBH-128 Verbuwing tbv Hematol	Niet WTZi/WM G	23	11	34	-				
2001602			PBH-129 MER2B Brandveiligheid	Niet WTZi/WM G	2	599	-	601				
2001615			PBH-130 Plaatsing O15	Niet WTZi/WM G	-	198	-	198				
2001650			PBH-131 Renov inst 127, 128, 139	Niet WTZi/WM G	21	455	-	476				
2001976			PBH-132 MRI gestuurde Radioth	Niet WTZi/WM G	-	1544	-	1544				
2001977			PBH-133 Aanpassing receptie M	Niet WTZi/WM G	-	66	-	66				
2001978			PBH-134 Poli Heelkunde	Niet WTZi/WM G	-	4	-	4				
2002037			PBH-135 Oogheelk colloqiumr	Niet WTZi/WM G	-	52	52	-				
2002051			PBH-136 Poli MDL-alliantie	Niet WTZi/WM G	-	62	-	62				
2002054			PBH-137 Verv. plafond verlicht	Niet WTZi/WM G	-	30	30	-				
2002056			PBH-138 Verb Poli Plastische	Niet WTZi/WM G	-	14	-	14				
2002143			PBH-139 Kinderpoli wachtruimte	Niet WTZi/WM G	-	54	54	-				
2002220			PBH-140 Centraal inschrijven	Niet WTZi/WM G	-	41	-	41				
2002281			PBH-141 Vervang 02R-4 en OS2S1	Niet WTZi/WM G	-	4	-	4				
2002343			PBH-142 Aanpass stafkamers 4D	Niet WTZi/WM G	-	53	-	53				
2002352			PBH-143 Facelift 4D No ordzijde	Niet WTZi/WM G	-	4	-	4				
2002353			PBH-144 Regelkasten warmte PK	Niet WTZi/WM G	-	0	-	0				
2002393			PBH-145 Verb poli med psychol	Niet WTZi/WM G	-	2	-	2				

## SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN (ENKELVOUDIG)

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2014	2015	t/m 2015		Nominiaal bedrag WTZi	Indexering WTZi	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							gereed	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€	€	
2002415			PBH-146 Aanpas.medickamer 9B	Niet WTZi/WM G	-	37	-	37				
2002506			PBH-148 Aanpass 7B tbv IC kind	Niet WTZi/WM G	-	5	-	5				
2002507			PBH-149 Renovatie 8D tbv INEO	Niet WTZi/WM G	-	6	-	6				
2002508			PBH-150 Verbouw tbv Endocr Lab	Niet WTZi/WM G	-	67	-	67				
2002558			PBH-166 Aanpass Apoth OZ medic	Niet WTZi/WM G	-	45	-	45				
2002602			PBH-171 Verbouw Onco genetica	Niet WTZi/WM G	-	1	-	1				
2002762			PBH-174 Inpass 5 ext verloskam	Niet WTZi/WM G	-	6	-	6				
2002763			PBH-175 Scoperein.ruimte KNO	Niet WTZi/WM G	-	36	-	36				
1003357			PN-533 Imaging centre	Niet WTZi/WM G	7.382	1604	-	8.987				
2000716			VB-A001 Westflank algemeen	Niet WTZi/WM G	-	80	80	-				
1006047			VB-A097 Cie HvA	Niet WTZi/WM G	5	11	15	-				
2001926			VB-A097 Cie HvA 2015	Niet WTZi/WM G	-	62	62	-				
1005262			VB-B077 aanp. gebruiksverg.	Niet WTZi/WM G	-	7	7	-				
1006038			VB-B087 M uta., vloerafwerking	Niet WTZi/WM G	-	51	51	-				
2001927			VB-B087 M uta., vloerafw. 2015	Niet WTZi/WM G	-	120	120	-				
2001928			VB-B088 M utat. plafon dafwe 2015	Niet WTZi/WM G	-	201	201	-				
1006039			VB-B088 M utat. plafon dafwerking	Niet WTZi/WM G	1	40	39	-				
2001053			VB-B305 P uien+kozijnen	Niet WTZi/WM G	13	100	113	-				
2001054			VB-B306 VV vloerafwerk.A+B	Niet WTZi/WM G	4	12	-	15				
2001414			VB-B307 P uien, kozijnen rest.	Niet WTZi/WM G	41	48	89	-				
2001745			VB-B308 Verv. glas trappenhuis	Niet WTZi/WM G	-	189	189	-				
1004346			VB-E061 Inricht. Liften VUmC	Niet WTZi/WM G	-	10	10	-				
2000167			VB-E302 Verlichting	Niet WTZi/WM G	-	15	15	-				
2000811			VB-E306 Optimalisatie BRAMI	Niet WTZi/WM G	-	10	10	-				
2001056			VB-E308 Ren.Liftbestu. 63-65	Niet WTZi/WM G	96	97	193	-				
2002251			VB-E500 Voorber. vv Capitole	Niet WTZi/WM G	-	36	-	36				
1002863			VB-W007 Riolerings PK	Niet WTZi/WM G	34	75	109	-				
2000166			VB-W303 Riolerings Bouwdeel 1A	Niet WTZi/WM G	-	0	0	-				
2001326			VB-W304 Renov. Techn. Kliniek	Niet WTZi/WM G	291	61	352	-				
2001327			VB-W305-Boilers poli dec.	Niet WTZi/WM G	170	58	228	-				
2001328			VB-W306-Expansie aut/vaten poli	Niet WTZi/WM G	48	-	48	-				
2001329			VB-W307 Renovatie techn poli	Niet WTZi/WM G	195	34	229	-				
2001330			VB-W308-Verb infrastructuur	Niet WTZi/WM G	23	141	160	4				
2001434			VB-W309 additionele koeling	Niet WTZi/WM G	34	6	40	-				
2001564			VB-W310 naverwarmers A VB	Niet WTZi/WM G	11	150	161	-				
Totaal					20.862	19.894	5.916	34.840	0	0	0	0

## SPECIFICATIE IN HET BOEKJAAR GEREEDGEKOMEN PROJECTEN (ENKELVOUDIG)

Projectgegevens					Investerings				Toekomstige lasten		
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	Activapost	WTZi	WM G	Overige	Totaal	Afschrij- ving WTZi	Rente kosten
						€	€	€	€	€	€
1002961			FB-342 Hoofdhall polikliniek	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			2	2		
1003353			FB-350 Vervangen app. Angioka	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			22	22		
1000726			FB-949 Realisatie IC's	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			13	13		
1002433			FB-994 Verkoeverruimte	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			119	119		
1003877			PBH-012 HAP/UHP	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			174	174		
1003927			PBH-014 Huisvestingsaanvragen	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			22	22		
1004062			PBH-022 Gekoeld waterinstall.	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			15	15		
2001065			PBH-030 Westflank (activering)	Niet WTZi/WM G	STEEN			-3.220	-3.220		
1004477			PBH-036 Aanpassingen poli KNO	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			-34	-34		
1004637			PBH-042 PET-MRI polikliniek	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			3	3		
1004961			PBH-052 Aanpassingen ivm GiG	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			2	2		
2001095			PBH-055B Verboew Nierdialyse	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			742	742		
1005287			PBH-056 Huisvesting Psychiatri	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			26	26		
1005288			PBH-057 Renovatie Brug	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			804	804		
1005334			PBH-060 Vervang. Panoramalift	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			1	1		
1005622			PBH-074 Plaatsing Toshiba MRI	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			417	417		
1005836			PBH-077 Aanpassen/Uitbr. MER	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			95	95		
1006752			PBH-086 Radioth videoconf 1.11	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			135	135		
1006772			PBH-087 Upgrad PZI installatie	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			689	689		
1006843			PBH-089 Verp tankbord/afvaldep	Niet WTZi/WM G	VERBOUWINGEN			137	137		
2000250			PBH-090 IC Neonatologie	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			87	87		
2000415			PBH-094 Uitbreiding MER1	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			-107	-107		
2001203			PBH-102B Topwerk	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			805	805		
2001794			PBH-102C TOP werkplein	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			490	490		
2000702			PBH-104 Gevels panoramaliften	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			249	249		
2000705			PBH-106 Opslag SMH binnen CM	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			12	12		
2000746			PBH-107 Renovatie LBK 125	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			36	36		
2000747			PBH-108 Instandh. Cen. Keuken	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			7	7		
2001085			PBH-110 Renovatie verg.zalen	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			204	204		
2001086			PBH-111 Verschuiving staf	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			74	74		
2001087			PBH-112 Onderz. plaatsing PET	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			6	6		
2001088			PBH-113 Vervang. Glasv.verbind	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			22	22		
2001098			PBH-116 Verboew MDL	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			143	143		
2001256			PBH-119 Opknappen V&G	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			29	29		
2001263			PBH-120 Ketenpark Vumc (A606)	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			505	505		
2001287			PBH-124 Plaats.Rontgenstatief	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			207	207		
2001548			PBH-126 Deltaplan Polikliniek	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			99	99		
2001597			PBH-127 Huisv KOV & Alzh Centr	Niet WTZi/WM G	RENOVATIES			194	194		
2001598			PBH-128 Verbouwing tbv Hemato1	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			34	34		
2002037			PBH-135 Oogheelk colloqiumr	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			52	52		
2002054			PBH-137 Verv. plafo nd verlicht	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			30	30		
2002143			PBH-139 Kinderpoli wachtruimte	Niet WTZi/WM G	KLEINE WERKEN			54	54		
2000716			VB-A001 Westflank algemeen	Niet WTZi/WM G	LANGE TERM IJN ONDERHOUD			80	80		
1006047			VB-A097 Cie HvA	Niet WTZi/WM G	LANGE TERM IJN ONDERHOUD			15	15		
2001926			VB-A097 Cie HvA 2015	Niet WTZi/WM G	LANGE TERM IJN ONDERHOUD			62	62		
1005262			VB-B077 aanp. gebruiksv erg.	Niet WTZi/WM G	LANGE TERM IJN ONDERHOUD			7	7		
1006038			VB-B087 M uta.,vloerafwerking	Niet WTZi/WM G	LANGE TERM IJN ONDERHOUD			51	51		

## SPECIFICATIE IN HET BOEKJAAR GEREEDGEKOMEN PROJECTEN (ENKELVOUDIG)

Projectgegevens					Investerings				Toekomstige		
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	Activapost	WTZi	WM G	Overige	Totaal	Afschrij- ving WTZi	Rente kosten
						€	€	€	€	€	€
2001927			VB-B087 M uta.vloerafw. 2015	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			120	120		
2001928			VB-B088 M utat.plafondafwe 2015	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			201	201		
1006039			VB-B088 M utat.plafondafwerking	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			39	39		
2001053			VB-B305 P uien+kozijnen	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			113	113		
2001414			VB-B307 P uien, kozijnen rest.	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			89	89		
2001745			VB-B308 Verv. glas trappenhuis	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			189	189		
1004346			VB-E061 Inricht. Liften VUmc	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			10	10		
2000167			VB-E302 Verlichting	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			15	15		
2000811			VB-E306 Optimalisatie BRAM I	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			10	10		
2001056			VB-E308 Ren.Liftbestu. 63-65	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			193	193		
1002863			VB-W007 Riolering PK	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			109	109		
2001326			VB-W304 Renov. Techn. Kliniek	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			352	352		
2001327			VB-W305-Boilers poli dec.	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			228	228		
2001328			VB-W306-Expansie aut/vaten poli	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			48	48		
2001329			VB-W307 Renovatie techn poli	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			229	229		
2001330			VB-W308-Verb infrastructuur	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			160	160		
2001434			VB-W309 additionele koeling	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			40	40		
2001564			VB-W310 naverwarmers AVB	Niet WTZi/WM G	LANGE TERMIJN ONDERHOUD			161	161		
<b>Totaal</b>						0	0	5.916	5.916	0	0

## Overzicht langlopende schulden ultimo 2015 (enkelvoudig)

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31-12-2014	Nieuwe leningen in 2015	Aflossing in 2015	Restschuld 31-12-2015	Restschuld over 5 jaar (31-12-2020)	Resterende looptijd in jaren eind 2015	Aflossingswijze	Aflossing 2016	Gesteelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
BNG	16-04-2010	3.505	25	Vast lineair lossend	18400%	2.859		2.859	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	26-09-1996	2.269	40	Vast lineair lossend	4,0500%	1.248		57	1.191	908	21	kwartaal	57	geen
BNG	16-04-2010	1.503	26	Vast lineair lossend	4,0500%	1.248		1.248	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	16-06-1997	1.361	40	Vast lineair lossend	5,0000%	774		34	740	570	22	kwartaal	34	geen
BNG	16-04-2010	927	27	Vast lineair lossend	5,0000%	774		774	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	01-01-1998	2.269	40	Vast lineair lossend	14600%	1.333		57	1.276	993	23	kwartaal	57	geen
BNG	16-04-2010	1.588	28	Vast lineair lossend	4,4200%	1.333		1.333	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	01-04-1998	1.815	20	Vast lineair lossend	4,5900%	318		91	227	0	3	kwartaal	91	geen
BNG	16-04-2010	726	8	Vast lineair lossend	4,5900%	318		318	0	0	0	kwartaal	0	geen
BNG	16-04-2010	8.050	14	Vast lineair lossend	3,2100%	5.463		575	4.888	2.013	9	kwartaal	575	geen
BNG	16-04-2010	1.563	6	Vast lineair lossend	4,0600%	375		375	0	0	0	kwartaal	0	geen
BNG	16-04-2010	15.859	36	Vast lineair lossend	4,2200%	13.781		13.781	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	01-01-2006	2.500	10	Vast lineair lossend	4,0600%	375		250	125	0	1	kwartaal	125	geen
Deutsche Bank	01-01-2006	17.500	40	Vast lineair lossend	4,2200%	13.781		438	13.343	11.156	31	kwartaal	438	geen
BNG	16-04-2010	6.193	34	Vast lineair lossend	3,1800%	5.328		5.328	0	0	0	kwartaal	0	geen
Deutsche Bank	01-04-2009	12.000	35	Vast lineair lossend	5,0900%	10.114		343	9.771	8.057	29	kwartaal	343	geen
BNG	16-04-2010	11.657	34	Vast lineair lossend	5,0900%	10.029		10.029	0	0	0	kwartaal	0	geen
Rabo Agency	17-12-2010	40.000	24	Variabel lineair lossend	5,1975%	40.000		1.333	38.667	32.000	19	kwartaal	1.333	geen
Rabo Agency	08-04-2011	20.000	23	Variabel lineair lossend	5,1220%	20.000		667	19.333	16.000	19	kwartaal	667	geen
Rabo Agency	29-07-2011	20.000	23	Variabel lineair lossend	4,8000%	20.000		667	19.333	16.000	19	kwartaal	667	geen
Rabo Agency	21-10-2011	11.500	23	Variabel lineair lossend	4,2375%	11.500		383	11.117	9.200	19	kwartaal	383	geen
Rabo Agency	21-10-2011	11.500	23	Variabel lineair lossend	5,3020%	11.500		383	11.117	9.200	19	kwartaal	383	geen
Rabo Agency	27-07-2012	27.600	22	Variabel lineair lossend	5,5320%	27.600		920	26.680	22.080	19	kwartaal	920	geen
Rabo Agency	19-12-2013	10.750	21	Variabel lineair lossend	5,4000%	10.750		358	10.392	8.600	19	kwartaal	358	geen
Rabo Agency	10-12-2014	8.500	20	Variabel lineair lossend	4,0470%	8.500		283	8.217	6.800	19	kwartaal	283	geen
BNG	27-03-2015	6.143	21	Vast lineair lossend	2,1750%	0	6.143	219	5.924	4.461	21	kwartaal	293	geen
BNG	27-03-2015	29.807	30	Vast lineair lossend	3,1450%	0	29.807	745	29.062	24.094	30	kwartaal	994	geen
nieuw in 2015	01-11-2015	0	19	0	4,0000%	0	0	0	0	0	19	kwartaal	0	geen
nieuw in 2015	01-12-2015	0	19	0	4,0000%	0	0	0	0	0	19	kwartaal	0	geen
		<b>277.085</b>				<b>219.301</b>	<b>35.951</b>	<b>43.847</b>	<b>211.403</b>	<b>172.132</b>	<b>380</b>		<b>8.000</b>	





## OVERIGE GEGEVENS

## OVERIGE GEGEVENS

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt over het boekjaar 2015, vastgesteld door de raad van bestuur van het VUmc op 3 mei 2016 en op 25 mei 2016 goedgekeurd in de vergadering van de raad van toezicht van de Stichting VU, na aanbieding door de raad van toezicht van de Stichting VUmc.

### Statutaire regeling resultaatbestemming

De resultaatbestemming heeft plaats gevonden conform het besluit van de raad van bestuur rekening houdend met de wettelijke voorschriften volgens de ministeries van OCW en VWS.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals weergegeven in de geconsolideerde resultatenrekening.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met significante invloed op het resultaat ne vermogen.

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

#### Raad van Bestuur VUmc

Drs. W. Bos - voorzitter	
Prof. dr. C.H. Polman - vicevoorzitter	
Prof. dr. ir. J. Brug - lid / decaan	

#### College van Bestuur VU

Prof. mr. dr. J.W. Winter - voorzitter	
Prof. dr. V. Subramaniam - rector magnificus	
Drs. M.H.T. Jansen - lid	

#### Raad van Toezicht Stichting VUmc

Drs. W. Geerings - voorzitter	
H.H.J. Dijkhuizen RA	
Prof. dr. E.C. Klasen	
Mr. drs. J.L. Burggraaf	
Drs. J.P. Rijdsdijk	

#### Raad van Toezicht Stichting VU

Drs. W.J. Kuijken - voorzitter	
H.H.J. Dijkhuizen RA	
Prof. dr. E.C. Klasen	
Mr. drs. J.L. Burggraaf	
Prof. mr. A.T. Ottow	

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### *Verklaring over de jaarrekening 2015*

#### **Ons oordeel**

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van VU medisch centrum op 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi.

#### *Wat we hebben gecontroleerd*

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2015 van VU medisch centrum te Amsterdam ('de entiteit') gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2015;
- de resultatenrekening over 2015; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling verslaggeving WTZi.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van VU medisch centrum zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Geen controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van klassenindeling**

In overeenstemming met het controleprotocol WNT hebben wij het bezoldigingsmaximum WNT zoals bepaald en verantwoord door VU medisch centrum als uitgangspunt gehanteerd voor onze controle en hebben wij geen werkzaamheden verricht op de totstandkoming van dit bezoldigingsmaximum.

#### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht**

*De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:*

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 655 'Zorginstellingen'; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

#### **Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

***Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten***

***Verklaring betreffende het jaarverslag en de overige gegevens***

Wij vermelden op basis van de wettelijke verplichtingen onder Titel 9 Boek 2 BW (betreffende onze verantwoordelijkheid om te rapporteren over de overige gegevens) en op basis van onze toets van de verenigbaarheid van het jaarverslag met de jaarrekening:

- dat wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of de ingevolge artikel 2 Regeling verslaggeving WTZi vereiste overige gegevens zijn toegevoegd.
- dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 30 mei 2016

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. Th.A.J.C. Snepvangers RA

***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2015 van VU medisch centrum***

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit zijn bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



## BIJLAGEN

## Kengetallen

financiële ratio	formule	norm banken	2015	2014	2013	2012
Solvabiliteitsratio	eigen vermogen / totaal vermogen	> 15,5%	<b>20,7%</b>	21,4%	20,7%	22,2%
Debt Service Coverage Ratio	EBITDA <sup>1</sup> / (rente en aflossing)	> 1,3	<b>2,9</b>	2,6	2,0	2,2
Total Net Debt/EBITDA <sup>1</sup>	kort- en langlopende rentedragende schulden (incl. correctie direct opeisbare liquide middelen) / EBITDA	< 7,5	<b>4,9</b>	6,9	6,5	4,4
Loan to Value <sup>2</sup>	opgenomen financiering / materiele vaste activa	< 80%	<b>33,6%</b>	35,1%	34,3%	33,8%
Maximum investeringen <sup>3</sup>	werkelijke investeringen / begrote investeringen	< 110%	<b>68,9%</b>	73,3%	75,3%	89,2%
Rentabiliteit omzet	netto resultaat / omzet	nvt	<b>-0,8%</b>	-0,5%	0,5%	2,2%
Rentabiliteit eigen vermogen	netto resultaat / eigen vermogen	nvt	<b>-4,1%</b>	-2,4%	2,2%	10,2%

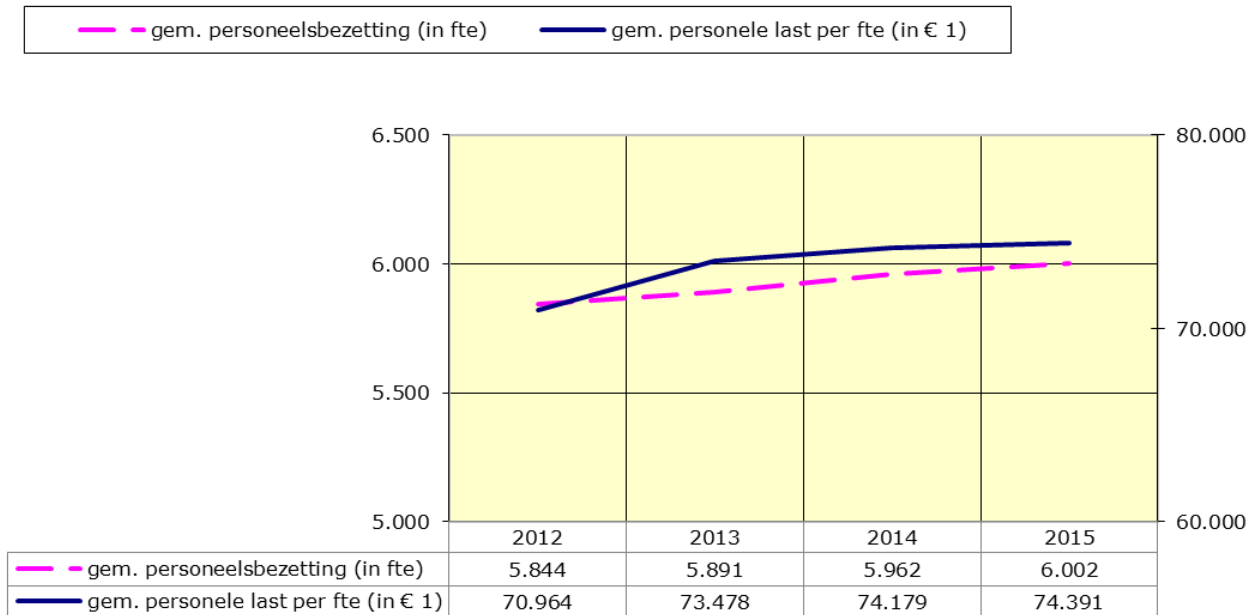
1) EBITDA bestaat uit het totale bedrijfsresultaat voor betaalde interest, afschrijving, amortisatie. Voor berekening van de DSCR wordt hierin ook de mutatie voorzieningen meegenomen.

2) De financiële ratio Loan to value bestaat uit de totaal opgenomen financiering van de kredietfaciliteiten B en C gedeeld door de ultimo boekwaarde van de materiële vaste activa.

3) Maximum investeringen betreft de verhouding werkelijke investeringen ten opzichte van de begrote investeringen

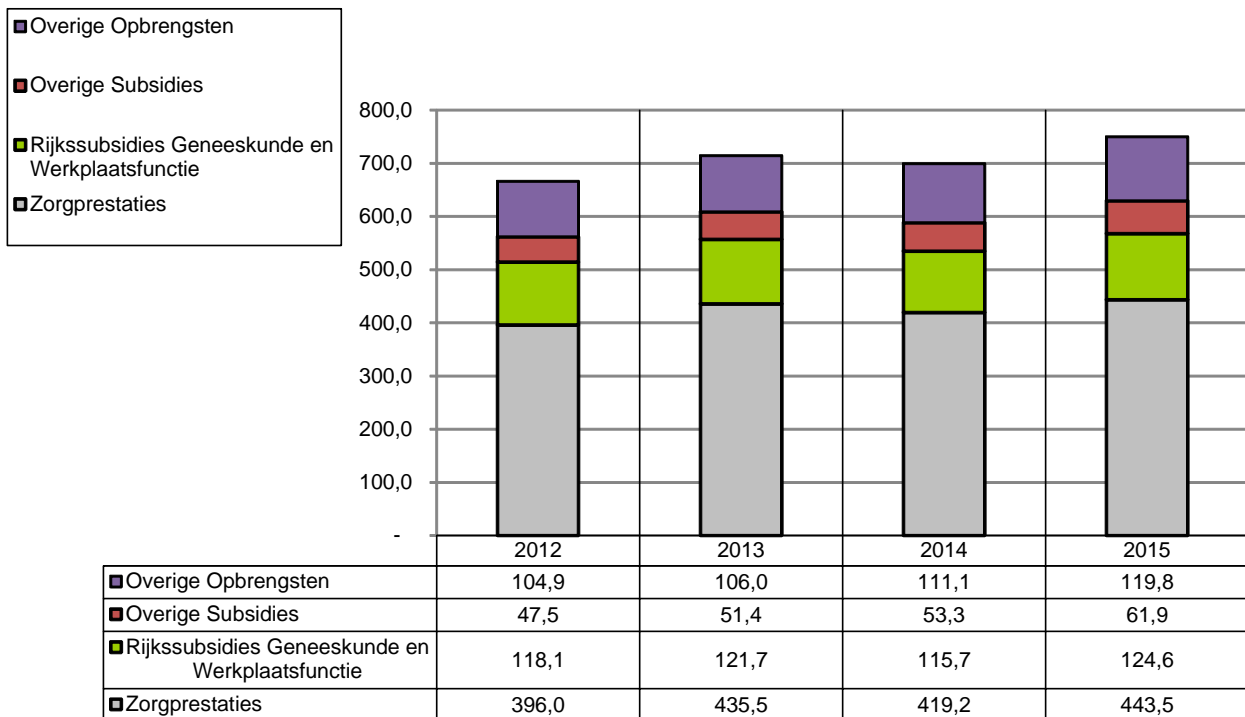


Gemiddelde personeelsbezetting en gemiddelde personele last



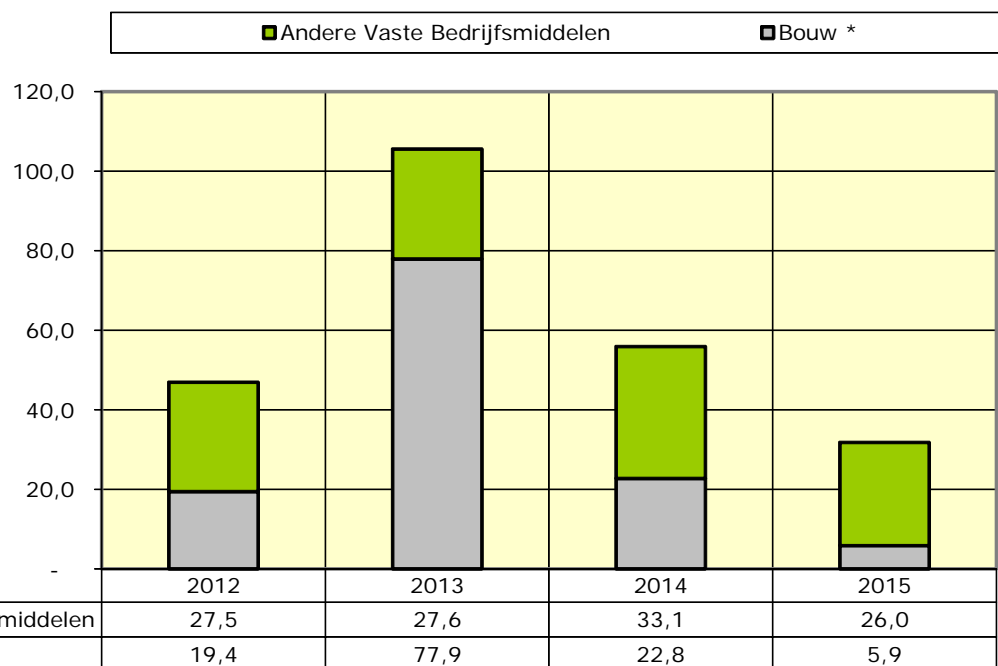
Op basis van de enkelvoudige resultatenrekening

Extern kader



Bedragen in € 1.000.000 op basis van de enkelvoudige resultatenrekening

### Investeringen



Bedragen in €1.000.000

\* exclusief bouwprojecten in uitvoering

## TOEGIFTEN

**RIJKSBIJDRAGE WERKPLAATSFUNCTIE**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Aantal graden (gemiddeld)	316	277
Aantal inschrijvingen (gemiddeld)	1.698	1.666

Het verdeelmodel voor de rijksbijdrage werkplaatsfunctie maakt onderscheid in enerzijds de infrastructuur en anderzijds de directe ondersteuning van onderwijs en onderzoek. Het verdeelmodel bevat drie componenten. De investeringscomponent heeft een directe relatie met de 'Planning Bouwvolumes Academische Ziekenhuizen' (PBA), welke voor 75% gefinancierd worden uit het budget patiëntenzorg en voor 25% uit de rijksbijdrage werkplaatsfunctie. De component basisvoorziening bestaat uit een vast bedrag, een gelijkelijk deel en een vast percentage per UMC. De onderwijs- en onderzoekscomponent is gebaseerd op de parameters eerstejaarsstudenten en graden in de peilperiode.

**Besteding van de rijksbijdrage werkplaatsfunctie (in € 1.000.000)**

De Rijksbijdrage werkplaatsfunctie bedraagt in 2015 € 68,9 mln (2014: € 67,4 mln). De toename van de Rijksbijdrage is het gevolg van enerzijds een verhoging van het makrokader en anderzijds het gevolg van het behalen van meer graden. De indicatieve besteding van de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie wordt als volgt verantwoord:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Gebouw- en apparatuurgebonden kosten		
- rente en afschrijving bouw	8,3	7,5
- gebouwgebonden kosten	2,5	3,2
- rente en afschrijving apparatuur	2,2	2,2
- kosten onderhoud apparatuur	2,7	2,4
Ter beschikking gestelde capaciteit		
- kosten bijdrage ziekenhuis O&O-formatie	5,5	5,0
- kosten ondersteuning WP bij O&O-taak	11,8	11,5
Vertragskosten		
- meerkosten patiëntgebonden functies	25,0	24,9
Overig		
- compensatie salaris WP	0,0	0,0
- overheadkosten	14,9	14,6
- wachtgelden	0,4	0,2
Totaal	<u>73,3</u>	<u>71,5</u>

De methodiek van de verantwoording is ontleend aan het VAZ-rapport "Bepaald Betaalbaar". Bij de uitwerking is gebruik gemaakt van een leidraad die is opgesteld door de werkgroep gedragscode van de VAZ en VSNU. In 2009 heeft een onderzoek plaatsgevonden naar de besteding van de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie, hetgeen geleid heeft tot een nieuw verantwoordingsmodel (het zogeheten CAP Gemini model). De intentie was om met ingang van het verslagjaar 2011 dit model te hanteren bij de verantwoording. Tussen de NFU en de VSNU is echter overeengekomen dat de individuele UMC's zelf een keuze mogen maken welk verantwoordingsmodel men wil hanteren. Ten behoeve van de vergelijkbaarheid van cijfers heeft VUmc gekozen voor het 'oude' verantwoordingsmodel.

Door de jaren heen is het verschil tussen het totaal van de bestedingen en de ontvangen rijksbijdrage groter geworden, omdat de post vertragskosten (te weten 10% van de kosten patiëntenzorg) stijgt door de voortdurende productiegroei. De groei van de rijksbijdrage voor de werkplaatsfunctie houdt daar geen gelijke tred mee en stijgt vrijwel alleen door de overheidsbijdrage in de arbeidskostenontwikkeling en de prijscompensatie voor materiele kosten.

## **Toelichting besteding van de rijksbijdrage werkplaatsfunctie**

### **Gebouw- en apparatuurgebonden kosten**

De rente- en afschrijvingskosten bouw betreffen de vergoeding die als zodanig herkenbaar is opgenomen in de Rijksbijdrage. In deze vergoeding zijn behalve rente- en afschrijvingskosten voor goedgekeurde "grote" bouwprojecten, ook rente- en afschrijvingskosten voor de "kleine bouw" begrepen. Overigens is het makrokader niet aangepast als gevolg hiervan, deze is gehandhaafd op het niveau van € 600 miljoen voor de 8 UMC's gezamenlijk.

Onder de (overige) gebouw gebonden kosten vallen de personele en materiële kosten verbonden aan onderhoud aan gebouwen, installaties en terreinen, kosten van heffingen, verzekeringen en belastingen verbonden met gebouwen en energiekosten.

De afschrijvingskosten apparatuur hebben betrekking op investeringen in medische en overige inventarissen, ongeacht de financieringsstructuur. De rentekosten apparatuur hebben betrekking op rentekosten van het geïnvesteerd vermogen. Afschrijvings- en rentekosten over investeringen in artikel 2 WBMV apparatuur worden buiten beschouwing gelaten, aangezien deze geheel door VWS worden vergoed.

De onderhoudskosten apparatuur hebben betrekking op personele en materiële kosten van onderhoud van medische inventarissen.

Van de gebouw- en apparatuurgebonden kosten is 25% toegerekend aan de Rijksbijdrage.

### **Ter beschikking gestelde capaciteit**

De ter beschikking gestelde capaciteit heeft enerzijds betrekking op de financiële bijdrage van het ziekenhuis in de (salaris)kosten van de onderwijs- en onderzoeksformatie wetenschappelijk personeel (O&O-WP), en anderzijds op de kosten van ondersteunend personeel ten behoeve van de O&O-WP formatie. Met betrekking tot de bijdrage van het ziekenhuis aan de O&O formatie zijn de volgende bestedingen geraamd voor het O&O deel: 30% van de salariskosten van de fellows en salariskosten van 30 fte WP-staf.

Het ziekenhuis geeft personele en materiële ondersteuning aan alle klinische WP-ers bij de uitvoering van hun onderwijs- en onderzoekstaak. De directe ondersteuningskosten zijn geraamd op € 47.396 per fte O&O-formatie, uitgaande van 0,6 fte NWP per WP stafplaats. De totale O&O-formatie (gefinancierd door faculteit en ziekenhuis) in de klinische vakgroepen bedraagt 168 fte (versus 2014: 165 fte).

Daarnaast worden door het ziekenhuis de extra kosten gedragen van de WP formatie uit tweede en derde geldstroom met O&O taak waarvoor de door-berekende opslagen niet voldoende zijn. De totale WP-formatie uit tweede en derde geldstroom met O&O taak bedraagt ongeveer 255 fte. Bij de toerekening van de ondersteuningskosten is rekening gehouden met de ontvangen subsidie voor NWP en materiële kosten.

### **Vertragskosten**

Hieronder worden verstaan de kosten die ontstaan in de patiëntenzorg door uitvoering van de werkplaatsfunctie i.c. de meerkosten van de patiëntenzorg ten gevolge van onderwijs en onderzoek. Geraamd wordt dat 10% van de totale kosten van de patiëntenzorg wordt veroorzaakt door de uitvoering van de werkplaatsfunctie. Als benadering voor de kosten patiëntenzorg is gekozen voor de opbrengst van het FB-model voor academische ziekenhuizen uit 2012 inclusief de toegestane productiegroei.

### **Overige kosten**

De overheadkosten zijn de kosten die niet specifiek patiëntenzorg en/of onderzoek betreffen maar die dienen als ondersteuning van deze afdelingen. Voor de toerekening van de overheadkosten aan de Rijksbijdrage is een percentage van 10% gehanteerd. De post wachtgeld betreft de uitkeringen na ontslag en hieraan gerelateerde kosten welke betrekking hebben op de oude – bovenwettelijke - regeling.

**RIJKSBIJDRAGE GENEESKUNDE**

	<b>2015 werk elijk</b>	<b>2015 subsidie model</b>	<b>2014 subsidie model</b>
Promoties	165	137	103
Inschrijvingen	1.765	1.698	1.735
Studenten	2.490	2.408	2.385
Einddiploma's bachelor	264	264	288
Einddiploma's master	345	316	310

In de kolommen subsidiemodel 2015 en 2014 zijn de aantallen per parameter opgenomen die de VU gebruikt voor het intern subsidiemodel VU-VUmc (met teldatum t-2, dus voor bekostiging 2015 worden aantallen uit collegejaar 2012-2013 gehanteerd). In de kolom '2015 werkelijk' zijn de werkelijke aantallen opgenomen (collegejaar 2014-2015).

**Besteding van de rijksbijdrage geneeskunde**

De Rijksbijdrage geneeskunde bedraagt in 2015 € 56,0 mln (2014: € 50,8 mln). Dit bedrag is inclusief € 0,5 mln inzake het radionuclidencentrum, € 0,6 mln projectgelden, € 1,4 mln interfacultaire onderzoeksinstituten (NCA en EMGO) en € 2,5 mln bijdrage onderwijsdienstverlening aan andere faculteiten.

De indicatieve besteding van de rijksbijdrage geneeskunde wordt als volgt verantwoord:

Indicatieve besteding (in € 1.000.000)

	<b>geneeskunde</b>		<b>onderwijs</b>		<b>totaal</b>	
	€	€	€	€	€	€
<b>Personele lasten</b>						
WP-staf onderwijs en onderzoek	28,4		2,4		30,8	
Ondersteunend NWP	12,4				12,4	
Promovendi	1,9				1,9	
Andere personele kosten	1,2				1,2	
Wachtgeld	1,5				1,5	
Langdurig zieken	0,0				0,0	
Dekking uit 3e geldstroom	-1,3				-1,3	
		44,2		2,4		46,5
<b>Materiële lasten</b>						
Materiële lasten preklinische afdelingen	1,7				1,7	
Onderwijsbureau	6,0				6,0	
Onderzoeksinstituten	0,0				0,0	
Laboratoriumkosten ziekenhuis	0,5				0,5	
Faculteit algemeen	1,5				1,5	
Toewijzing naar klinische afdelingen	1,0				1,0	
Dekking uit 3e geldstroom	-5,3				-5,3	
		5,5		0,0		5,5
<b>Overig</b>						
Radionuclidencentrum	0,5				0,5	
Projecten USF / KNAW / vernieuwingsimpuls	0,6				0,6	
Interfacultaire onderzoeksinstituten	1,4				1,4	
Valeriuskliniek AM-deel	1,1				1,1	
(medische staf patiëntenzorg psychiatrie)	0,0				0,0	
Valeriuskliniek AZ-deel	1,0				1,0	
(kosten werkplaatsfunctie)	0,0				0,0	
		4,6		0,0		4,6
<b>Totaal</b>		<b>54,2</b>		<b>2,4</b>		<b>56,6</b>

**Toelichting besteding van de rijksbijdrage geneeskunde**

**Personele lasten**

De WP-staf formatie onderwijs, onderzoek en opleiding bedraagt 39% van de totale WP-staf formatie. De ondersteunende NWP formatie is gesteld op 0,60 fte per WP-staf formatie. De promovendi betreffen de promovendi in loondienst bij het VU medisch centrum.

De andere personele kosten, het wachtgeld en de compensatie zwangeren ten behoeve van onderwijs en onderzoek bedragen 9,4% van het geheel van deze lasten. Dit percentage is normatief vastgesteld op basis van de verhouding formatie faculteit der geneeskunde VU tot de totale formatie van het VU medisch centrum.

**Materiële lasten**

De materiële lasten zijn opgenomen conform de uitgaven welke in het boekjaar ten laste van de betreffende afdelingen of instituten zijn geboekt.

In verband met de integratie met reeds bestaande afdelingen of diensten van het ziekenhuis geldt dat voor laboratoriumkosten, faculteit algemeen en toewijzingen naar klinische afdelingen het budget- of toewijzingsbedrag is aangehouden.

**Overig**

In de verantwoording is het bedrag ten behoeve van het radionuclidencentrum gelijk gehouden aan de toewijzing van de VU. De baten ten behoeve van centrale beleidsruimte worden in de exploitatierekening verantwoord onder overige dienstverlening (vergoeding projecten); in deze verantwoording zijn de lasten gelijk aan de baten. Dit geldt ook voor de bijdrage aan interfacultaire onderzoeksinstituten NCA en EMGO+.

De Valeriuskliniek betreft de formatie in GGZ In Geest welke aan het VU medisch centrum wordt doorberekend.